

Simply Fair Insurance a.s.

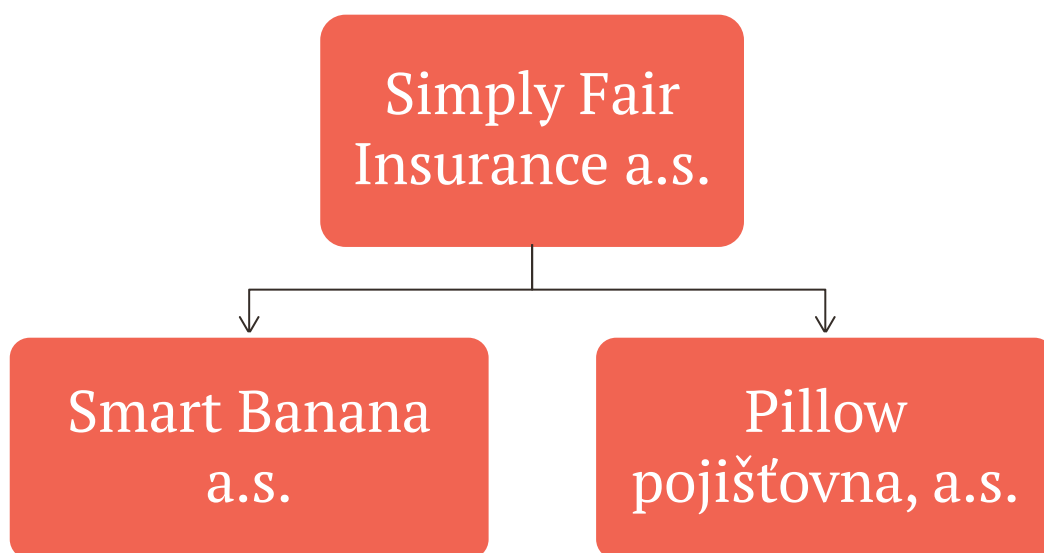
Konsolidovaná výroční zpráva společnosti k 31/12/2025

Struktura konsolidačního celku

Součástí konsolidačního celku (dále jen „skupina“) jsou tyto společnosti:

KONSOLIDAČNÍ CELEK

2025	Výše podílu	Sídlo
Simply Fair Insurance a.s. – mateřská společnost		Praha
Smart Banana a.s.	41,7 %	Praha
Pillow pojišťovna, a.s. („pojišťovna“)	100 %	Praha



Základní údaje o společnosti

Název společnosti:	Simply Fair Insurance a.s.
Právní forma:	akciová společnost
Adresa společnosti:	Tomíčková 2144/1, 148 00 Praha 4
IČ:	080 20 400
Datum zápisu:	25. března 2019
Obchodní rejstřík:	Městský soud v Praze, oddíl B, vl. 24309
Základní kapitál:	2 315 040 Kč, splaceno 100 %

Činnost mateřské společnosti

Společnost Simply Fair Insurance a.s. byla založena 25. března 2019. Předmětem činnosti společnosti je správa vlastního majetku. Hlavní položkou majetku společnosti je majtková účast ve společnosti Pillow pojišťovna, a.s.

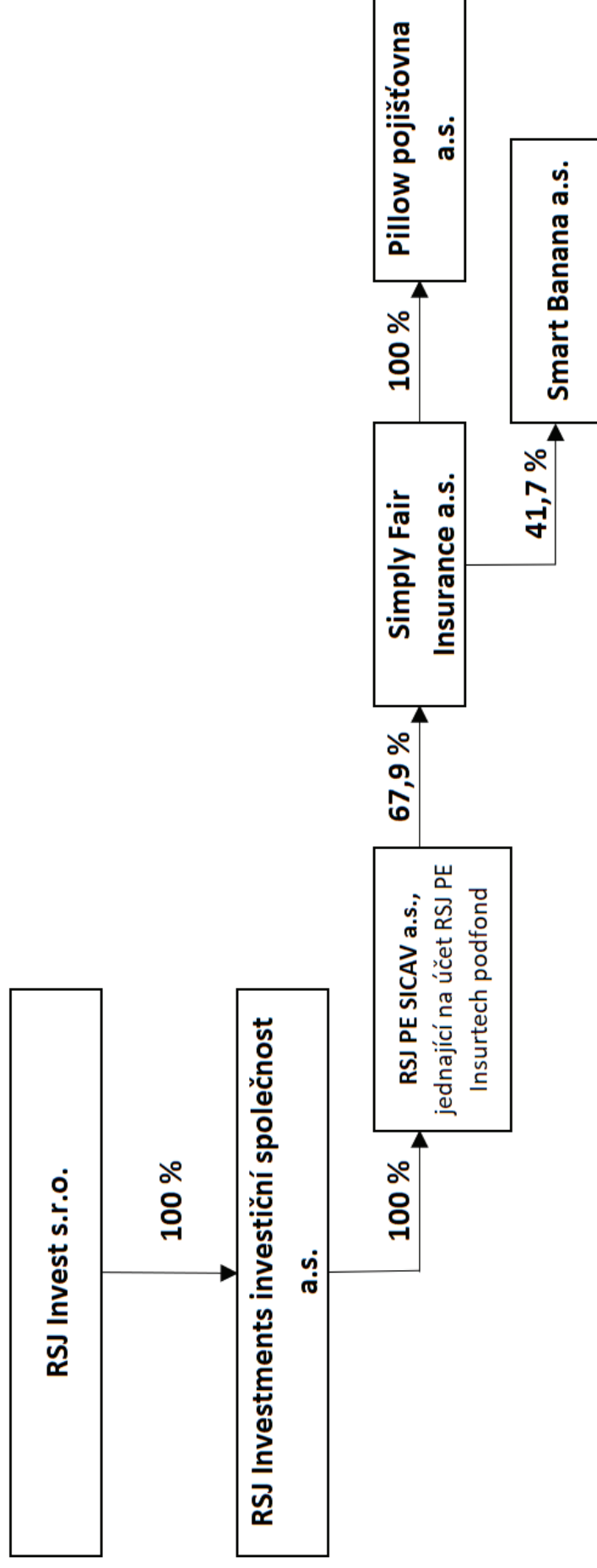
Naprosto dominantní oblastí činnosti skupiny je tedy činnost v oblasti neživotního pojištění reprezentovaná aktivitami společnosti Pillow pojišťovna, a.s.

Struktura širší skupiny

K 31. prosinci 2025 byla společnost Simply Fair Insurance a.s. součástí finanční skupiny RSJ.

Ovládajícími osobami společnosti Simply Fair Insurance a.s. jsou:

- RSJ PE SICAV a.s., jednající na účet podfondu RSJ Insurtech podfond. Podíl na vlastnictví: 67,9%
- Jakub Strnad, nar. 9.2.1975, bytem: Žitná 172, 251 01 Dobřejovice. Podíl na vlastnictví SFI: 29,7 %
- Podíl na vlastnictví SFI ve výši 2,4 % je držen zbylými členy představenstva Pillow pojišťovny, a.s.



Základní informace o dceřiných společnostech konsolidačního celku

Pillow pojišťovna, a.s. (dále jen „pojišťovna“)

Název společnosti:	Pillow pojišťovna, a.s.
Právní forma:	akciová společnost
Adresa společnosti:	Tomíčková 2144/1, 148 00 Praha 4
IČ:	042 57 111
Datum zápisu:	21. července 2015
Obchodní rejstřík:	Městský soud v Praze, oddíl B, vl. 20807
Základní kapitál:	160 mil. Kč, splaceno 100 %

Pillow pojišťovna, a.s. provozuje od 16. července 2015 činnost na základě povolení České národní banky k provozování pojišťovací činnosti ve smyslu § 3 odst. 1 písm. f) zákona o pojišťovnictví, v rozsahu pojistných odvětví neživotních pojištění uvedených v části B přílohy č. 1 bodu 1, 2, písm. a), b) c), 3, 8, 9, 10, písm. a), 13, písm. d) a 18 k zákonu o pojišťovnictví.

K 31. prosinci 2025 provozovala společnost pojišťovací činnost v rozsahu pojistných odvětví uvedených v části B přílohy č. 1 č. 1 bodu 1, 2, písm. a), b) c), 3, 8, 9, 10, písm. a), 13, písm. d); odvětví uvedené v bodě 18 pojišťovna zatím nepokrývá.

Tato činnost nebyla ze strany České národní banky omezena ani pozastavena.

Smart Banana a.s.

Název společnosti:	Smart Banana a.s.
Právní forma:	akciová společnost
Adresa společnosti:	Tomíčková 2144/1, 148 00 Praha 4
IČ:	191 50 113
Datum zápisu:	15. března 2023
Obchodní rejstřík:	Městský soud v Praze, oddíl B, vl. 28019
Vklad:	2 mil. Kč, splaceno 100 %

Smart Banana a.s. provozuje od 15. března 2023 jako předmět podnikání výrobu, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona, a to v rozsahu těchto oborů činnosti:

- (a) Poskytování software, poradenství v oblasti informačních technologií, zpracování dat, hostingové a související činnosti a webové portály
- (b) Poradenská a konzultační činnost, zpracování odborných studií a posudků
- (c) Reklamní činnost, marketing, mediální zastoupení
- (d) Služby v oblasti administrativní správy a služby organizačně hospodářské povahy.

Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku

Vývoj pojistného trhu v roce 2025

Loni dosáhlo předepsané pojistné členských pojišťoven ČAP a Pillow podle předběžných výsledků téměř 200 miliard Kč podle metodiky ČAP. Dynamika trhu lehce poklesla na + 7,3 % ročně. I rychlost růstu neživotního pojištění částečně zmírnila z +8,7 % v roce 2024 na loňských + 7,9 %. Objem vzrostl na 152 miliard Kč. Životní pojištění dosáhlo 47,5 miliard Kč a růstu + 4,8 %.

Hlavní doménou Pillow nadále zůstává pojištění vozidel v čele s povinným ručením. Trh povinného ručení přinesl 35,6 mld. Kč s rychlejším růstem o 6,5 % v porovnání s rokem předchozím. Pillow má v povinném ručení podíl 2,44 %, objem pojistného 869 mil. Kč a růst + 29 %. V Česku Pillow kryje záda 256 tis. vozů a na Slovensku dalším více než 50 tisícům.

Celkově byl rok 2025 pro pojistný trh stabilní bez vážnějších přírodních katastrof, které si Česko snad na delší dobu vybralo již v roce 2024. Ani legislativa nepřinesla žádné zásadnější turbulence, a tak celý trh pokračoval v nastavených trendech.

V roce 2025 přesáhla Pillow 1,5 mld. Kč předepsaného pojistného a vyrostla o dalších 28 %, což z ní od jejího vzniku činí nejrychleji rostoucí pojišťovnu na trhu (75 % průměrný roční růst CAGR 2020 až 2025). Povinné ručení ve výši 869 mil. Kč doplňuje havarijní pojištění se 428 mil. Kč a portfolio pojištění privátního majetku (115 mil. Kč). Zbytek tvoří pojištění úrazu a nemoci. S těmito čísly již Pillow předhání i mnohé tradiční hráče.

Cíle a strategie pro rok 2026

Strategie pro rok 2026 navazuje na předchozí období intenzivního technologického a produktového rozvoje. Je postavena na třech hlavních strategických cílech, které dále posilují schopnost Pillow poskytovat rychlé, férové a digitálně vyspělé služby klientům i obchodním partnerům.

- **Dobudování vlastního likvidačního softwaru a plná kontrola nad procesem škod**
V roce 2026 je klíčovou prioritou dokončení vývoje a plné nasazení vlastního likvidačního softwaru. Cílem je vytvořit technologicky jednotné prostředí, které umožní plynulé řízení celého procesu od registrace škody přes posouzení až po výplatu pojistného plnění. Systém je navržen jako plně digitální, s využitím automatizace a prvků umělé inteligence, například při třídění dokumentů či podpoře rozhodování.
Strategický význam tohoto kroku spočívá především ve zrychlení a zpřehlednění celého procesu. Klienti očekávají jednoduché nahlášení škody, průběžnou informovanost a co nejrychlejší výplatu plnění. Vlastní technologické řešení umožní další zkrácení času mezi nahlášením a uzavřením škody a posílí schopnost vyplácet pojistné plnění v řádu hodin od finálního rozhodnutí. Obchodní partneři zároveň získají větší jistotu ohledně předvídatelnosti procesu a kvality služeb, které jejich klientům poskytujeme.
- **Zlepšení zákaznické zkušenosti v klíčových kontaktních bodech**
Druhým strategickým cílem je systematické zlepšení zákaznické zkušenosti napříč hlavními komunikačními kanály – telefonem, živým chatem, e-mailem a klientským portálem. Pillow je digitální pojišťovna, přesto však víme, že technologie má být prostředkem, nikoli bariérou. Proto bude rok 2026 zaměřen na další zjednodušení komunikace, zrychlení reakcí a větší

provázání jednotlivých touchpointů tak, aby klient nemusel opakovaně předávat stejné informace.

Tento cíl je strategický, protože zkušenost klienta při řešení dotazu nebo škody zásadně ovlivňuje jeho důvěru v pojišťovnu. Stejně tak obchodní partneři očekávají rychlou a kompetentní podporu při práci s klienty. Investice do kvality komunikace, přehlednosti klientského portálu a efektivity interních nástrojů tak přispívají nejen k vyšší spokojenosti, ale i k dlouhodobé stabilitě a reputaci značky Pillow.

- **Spuštění prodeje pojištění malých flotil**

Třetím pilířem strategie pro rok 2026 je plné spuštění a rozvoj prodeje pojištění malých flotil v České republice. Produkt, jehož vývoj probíhal v závěru roku 2025, rozšiřuje působnost Pillow do segmentu podnikatelů a menších firem s více vozidly.

Vstup do tohoto segmentu je logickým krokem v návaznosti na silnou pozici Pillow v individuálním pojištění vozidel. Malé firmy často postrádají jednoduché, transparentní a digitálně spravované řešení pro svá vozidla. Naším cílem je nabídnout jim stejnou férovost, cenovou konzistenci napříč distribučními kanály a moderní online správu, jakou poskytujeme individuálním klientům. Obchodní partneři tak získají konkurenceschopný nástroj pro obsluhu podnikatelských klientů a Pillow rozšíří své působení do perspektivního segmentu trhu.

Strategie pro rok 2026 tak kombinuje technologickou hloubku, důraz na zákaznickou zkušenost a cílený produktový rozvoj. Společným jmenovatelem všech tří priorit je posilování efektivity, transparentnosti a dlouhodobé důvěry klientů i partnerů.

Hlavní ukazatele skupiny

HLAVNÍ UKAZATELE SKUPINY

tis. Kč/ks	31/12/2025	31/12/2024
BILANČNÍ SUMA	1 601 391	1 282 353
VLASTNÍ KAPITÁL	377 518	323 353
PŘEDEPSANÉ HRUBÉ POJISTNÉ	1 541 477	1 199 444
POČET UZAVŘENÝCH POJISTNÝCH SMLUV	353 849	281 682
CELKOVÁ VÝŠE TECHNICKÝCH REZERV NETTO	855 075	641 341

Produktové portfolio

Produktová nabídka Pillow pojišťovny je zaměřena na klíčové oblasti soukromého pojištění a je budována s důrazem na jednoduchost, férovost a plně digitální správu. Portfolio je rozvíjeno s ohledem na specifika jednotlivých trhů, na nichž pojišťovna působí.

Česko

Na českém trhu nabízela Pillow pojišťovna v roce 2025 tři hlavní produkty.

- **Pillow pojištění vozidel** přináší férovou cenu odvozenou mimo jiné od skutečně ujetých kilometrů. Samozřejmostí je vstupní prohlídka vozidla prostřednictvím mobilní aplikace bez nutnosti fyzické návštěvy. Produkt zahrnuje nadstandardní prvky, jako je bezlimitní pojištění skel, asistence s neomezeným odtahem či nulová spoluúčast u nezaviněných škod způsobených přírodní událostí, střetem se zvířetem nebo krádeží vozidla.
- **Pillow pojištění majetku** je postaveno na unikátní konstrukci, která umožňuje pojistit nejen domácnost a nemovitost, ale i majetek mimo domov – například na zahradě, při cestování či během studia na koleji. Klient si jednoduše volí rozsah krytí od základních rizik, jako jsou požár a vodovodní škody, až po povodeň, přepětí, vandalismus či krádež. Součástí produktu je i štít proti podpojištění, který omezuje jedno z nejčastějších rizik českých domácností.
- **Pillow pojištění úrazu a nemoci** umožňuje online sjednání krytí pro závažné životní situace – od invalidity, trvalých následků úrazu až po vážná onemocnění či pracovní neschopnosti. Produkt je koncipován bez přednastavených balíčků, klient si volí jednotlivá rizika podle svých potřeb. Rychlé a plně digitální sjednání umožňuje chytrý zdravotní dotazník, který uživatele intuitivně provede celým procesem během několika minut.

Na konci roku 2025 probíhal intenzivní vývoj nového produktu pojištění malých flotil vozidel pro podnikatele a menší firmy. Cílem bylo nabídnout stejně transparentní a technologicky pokročilé řešení, jaké mají individuální klienti, avšak přizpůsobené potřebám firemního segmentu. Produkt byl uveden do nabídky počátkem roku 2026.

Slovensko

Na slovenském trhu nabízela Pillow pojišťovna v roce 2025 produkt **pojištění vozidel**, který vychází ze stejné filozofie jako v Česku – tedy z důrazu na férovou cenu, digitalizaci a jednoduchost sjednání. I zde je samozřejmostí online proces včetně mobilní vstupní prohlídky a transparentní produktové nastavení bez zbytečné administrativy.

Distribuce

Jedním ze základních principů Pillow pojišťovny je respekt k tomu, jakým způsobem chce klient pojištění sjednat. Věříme, že cesta k uzavření smlouvy má vycházet z preferencí klienta, nikoli z omezení na straně pojišťovny. Proto jsme přítomni ve všech klíčových distribučních kanálech – u finančních poradců, v online srovnávačích, na telefonu i přímo na našem webu. Klient si může vybrat způsob, který je mu nejbližší, aniž by musel dělat kompromis v ceně či kvalitě nabídky.

Unikátním prvkem distribuční strategie Pillow je jednotná cena napříč všemi kanály. Pro stejný rozsah pojištění nabízíme vždy stejnou cenu bez ohledu na to, zda je smlouva uzavřena přes poradce, srovnávač, telefonicky nebo online přímo u pojišťovny. Tento přístup je na pojistném trhu ojedinělý. Zájemce o pojištění má jistotu, že nemusí hledat „nejlevnější cestu“ ani pátrat po speciálních slevách v jednotlivých distribučních sítích. Transparentnost a cenová konzistence jsou pro nás klíčovým projevem férovosti.

Stejný princip je férový i vůči našim obchodním partnerům. Finanční poradce vždy nabízí od Pillow nejlepší možnou nabídku pro daný rozsah pojištění a může tak vůči svým klientům jednat odborně a v jejich nejlepším zájmu, bez rizika, že by jiný kanál poskytoval výhodnější podmínky.

O zájmu trhu o spolupráci s Pillow svědčí rozsah navázaných partnerství. Na konci roku 2025 byla v České republice dohodnuta spolupráce se 49 z 50 největších a nejúspěšnějších zprostředkovatelských společností. Na Slovensku zájem předčil očekávání – na počátku roku 2026 byla sjednána spolupráce s 37 z 50 největších finančních agentů a další jednání probíhají.

Jako plně digitální pojišťovna zároveň systematicky rozvíjíme technologické napojení na nástroje, které poradci i klienti běžně využívají. Nabídka Pillow pojištění vozidel je dostupná ve všech významných B2B i B2C srovnávačích a obdobně je tomu i u pojištění majetku. Díky moderním webovým službám a jednoduché implementaci je sjednání rychlé, přehledné a plně digitální.

Součástí naší distribuční filozofie je také podpora profesionality trhu. Od roku 2022 vydáváme čtvrtletně aktualizovaný žebříček pojišťovacích zprostředkovatelů v České republice na webu www.proPoradce.cz a od roku 2025 i jeho slovenskou obdobu na www.prePoradcov.sk. Transparentní práce s otevřenými daty přispívá k vyšší kvalitě a důvěryhodnosti celého odvětví. O významu tohoto přehledu pro poradenský trh svědčí také skutečnost, že je zmíněn v publikaci *Dějiny českého pojišťovnictví*.

Zajistný program

Sjednaný zajistný program dává klientům i akcionářům Pillow záruku, že pojišťovna bude schopna vyplatit i velké škody a dostát všem svým závazkům. Pro rok 2026 jsme opět rozšířili množství spolupracujících zajišťoven, a to na 13 předních světových společností. Pillow spolupracuje se zajistiteli z Německa, Švýcarska, Polska, Španělska, ale třeba i z Koreje nebo Japonska. Jejich ratingy u agentury Standard & Poor's nejsou horší než A, u AM Best pak A-. Nejdůležitějšími partnery zůstávají např. zajišťovny Swiss Re (rating S&P AA-), VIG Re (S&P A+) a Polish Re (S&P A+).

Program pro rok 2026 je kombinací proporčního a neproporčního zajištění. Proporční zajistná smlouva slouží pro krytí rizik z pojištění odpovědnosti z provozu motorových vozidel (povinné ručení).

Neproporční zajištění kryje rizika z pojištění odpovědnosti z provozu motorových vozidel a z občanské odpovědnosti, z pojištění majetku a z havarijního pojištění, a to v těch případech, kde by škody z těchto pojištění svou velikostí překročily vlastní vrub pojišťovny.

Oblast lidských zdrojů

Pillow dlouhodobě staví na jednoduchosti, moderních technologiích a malém, ale velmi efektivním týmu. Tento přístup nám umožňuje růst bez zbytečné organizační složitosti a zároveň poskytovat klientům rychlé a kvalitní služby.

Rok 2025 byl pro Pillow dalším obdobím dynamického růstu, a proto jsme s rostoucím počtem klientů postupně posilovali týmy napříč klíčovými oblastmi pojišťovny.

Interní tým pro likvidaci pojistných událostí dnes zajišťuje přes 80 % všech škod a disponuje kapacitou zvládnout i větší objem případů. Externího partnera si nadále ponecháváme jako benchmark kvality a rezervní kapacitu pro mimořádné nebo katastrofické události.

Pillow si i nadále udržuje pozici nejefektivnější pojišťovny na českém trhu z hlediska poměru počtu zaměstnanců (FTE) k velikosti pojistného kmene. Věříme, že základem této efektivity jsou jednoduché procesy, moderní technologie a dobrá atmosféra v týmu. Zakladatel a CEO proto nadále zachovává tradici osobní účasti na všech klíkových pohovorech s novými kolegy.

Spolupráce s externími partnery pokračuje v oblastech, kde přináší klientům jasnou přidanou hodnotu. Mezi nejvýznamnější patří KLOBAL s.r.o. (likvidace škod), GLOBAL ASSISTANCE a.s. a Europ Assistance s.r.o. (asistenční služby), AIS Software (technologie) a Conseq Investment Management, a.s. (správa investic).

Společenská odpovědnost

V Pillow chápeme společenskou odpovědnost především jako odpovědnost za samotnou podstatu našich služeb. Nejde o jednorázové aktivity navenek, ale o to, aby pojištění skutečně plnilo svou roli – chránilo klienty před zásadními životními riziky a zvyšovalo jejich finanční odolnost. Odpovědná pojišťovna podle nás vytváří produkty, které jsou srozumitelné, férové a nastavené tak, aby klientům pomáhaly i v situacích, kdy vlastní finanční rezerva nestačí.

Typickým příkladem je naše pojištění majetku se štítem proti podpojištění. Zkušenosti z živelných událostí posledních let ukázaly, že podpojištění představuje v Česku rozšířený a závažný problém, který může mít pro domácnosti fatální dopady. Vedle osvětové role celého odvětví jsme zvolili aktivnější přístup – nastavili jsme produkt tak, aby odpovědnost za riziko podpojištění nenesl primárně klient, ale aby jej konstrukčně omezovala samotná pojistná smlouva.

Do stejné filozofie zapadá i vrácení pojistného za neujeté kilometry či podíl na zisku pro všechny klienty. Tyto produktové principy ukazují, že dlouhodobá důvěra a stabilita mají přednost před krátkodobou maximalizací zisku. Společenskou odpovědnost tak naplňujeme především tím, jak nastavujeme naše služby a jaké jistoty klientům poskytujeme.

Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje

Společnost v roce 2025 formálně nevykázala náklady na výzkum a vývoj pro účely uplatnění daňového odpočtu. To však neznamená, že by se inovacím nevěnovala. Naopak, významná část interního vývoje produktů a technologických řešení má charakter původní a unikátní tvorby, která posouvá standardy digitálního pojišťovnictví.

V uplynulém roce jsme významně investovali do vývoje vlastního likvidačního softwaru, který představuje technologické jádro procesu registrace, zpracování a výplaty škod. Systém je navržen jako plně digitální a v některých částech využívá prvky umělé inteligence, například pro automatickou kategorizaci dokumentů a efektivní třídění podkladů. Díky tomu vytváříme jedno z nejmodernějších řešení na trhu, které umožňuje řešit pojistné události v co nejkratším čase a vyplácet pojistné plnění klientům v řádu hodin po uzavření škody.

Inovace u nás nejsou samostatnou položkou v účetnictví, ale přirozenou součástí každodenního vývoje a systematického zlepšování služeb pro klienty i partnery.

Přístup k životnímu prostředí

Pillow pojišťovna je moderní, digitálně orientovaná nízkonákladová pojišťovna, která staví na efektivitě a odpovědném přístupu k podnikání. Naše produkty distribuujeme a s klienty komunikujeme převážně elektronicky, čímž prakticky omezujeme potřebu tištěných dokumentů na nulu a přispíváme ke snižování environmentální zátěže.

Udržitelnost pro nás není samostatným tématem, ale přirozenou součástí efektivního fungování – šetrnost k životnímu prostředí jde ruku v ruce s úsporou času i nákladů pro naše klienty. Vzdálené prohlídky vozidel při sjednání havarijního pojištění i při řešení pojistných událostí probíhají online, bez nutnosti osobních návštěv. Klientům tak šetříme čas a zároveň minimalizujeme uhlíkovou stopu celého procesu.

Pillow byla první pojišťovnou v Česku, která realizuje 100 % vstupních prohlídek vozidel prostřednictvím mobilní aplikace, bez potřeby fyzického přistavení vozidla. Digitální řešení nám umožňuje být nejen inovativní, ale i racionálně odpovědní vůči okolnímu prostředí.

Následné události

Po rozvahovém dni nenastaly žádné významné následné události, které by měly na výroční zprávu významný vliv.

Zpráva dozorčí rady

Dozorčí rada společnosti Simply Fair Insurance a.s. (dále jen „společnost“) v roce 2025 dohlížela na práci představenstva i na výkon podnikatelské činnosti a prováděla svoji činnost v souladu s platnými právními předpisy, zejména zákonem č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích a družstvech, v platném znění.

Své povinnosti vykonávala dozorčí rada nejen jako celek, ale také jednotliví její členové dohlíželi na činnost představenstva i celé společnosti. Dozorčí rada přezkoumala všechny části řádné účetní závěrky společnosti ke dni 31. 12. 2025.

Při své činnosti vycházela dozorčí rada z předložených dokumentů, z informací, které získala při výkonu své činnosti, a z rozhodnutí jediného akcionáře, která byla přijata v průběhu roku 2025 v rámci výkonu působnosti valné hromady. Z materiálů předložených dozorčí radě a z její kontrolní činnosti vyplývá, že účetnictví společnosti v roce 2025 je řádně vedeno v souladu se skutečností, že řádná účetní závěrka za rok 2025 byla vyhotovena v souladu s platnými právními předpisy a postupy účtování a podnikatelská činnost společnosti se prováděla v souladu s právními předpisy a stanovami společnosti.

Výše uvedená fakta vedla dozorčí radu k jednomyslnému usnesení schválit představenstvem předloženou roční účetní závěrku a výroční zprávu.

V Praze dne: 13. července 2026



.....
Martin Hudeček

Předseda dozorčí rady

Výrok auditora

Zpráva nezávislého auditora

akcionářům společnosti Simply Fair Insurance a.s.

Náš výrok

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční pozice společnosti Simply Fair Insurance a.s., se sídlem Tomíčkova 2144/1, Praha („Společnost“) a jejích dceřiných společností (dohromady „Skupina“) k 31. prosinci 2025 a její konsolidované finanční výkonnosti za rok končící 31. prosince 2025 v souladu s českými účetními předpisy.

Předmět auditu

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny se skládá z:

- konsolidované rozvahy k 31. prosinci 2025,
- konsolidovaného výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2025,
- konsolidovaného přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2025, a
- přílohy konsolidované účetní závěrky, která obsahuje významné informace o účetních metodách a další vysvětlující informace.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými standardy Komory auditorů České republiky, kterými jsou Mezinárodní standardy auditu doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami (společně „auditorské předpisy“). Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Nezávislost

V souladu s etickými požadavky zákona o auditorech, jež se vztahují na audity účetních závěrek v České republice a v souladu s Mezinárodním etickým kodexem pro auditory a účetní odborníky (včetně Mezinárodních standardů nezávislosti) vydaným Radou pro mezinárodní etické standardy účetních („kodex IESBA“) a přijatým Komorou auditorů České republiky, jsme na Skupině nezávislí. Splnili jsme také všechny ostatní etické povinnosti dle etických požadavků zákona o auditorech a kodexu IESBA.

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, Česká republika. T: +420 251 151 111

Vyjádření k ostatním informacím ve výroční zprávě

Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti. Jak je definováno v § 2 písm. b) zákona o auditorech, ostatními informacemi jsou informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím obsaženým ve výroční zprávě nevztahuje. Přesto je součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o Skupině získanými během auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také jsme posoudili, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti i na postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti.

Na základě provedených prací v průběhu našeho auditu, do míry, již dokážeme posoudit, jsou dle našeho názoru:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, ve všech významných ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace vypracované v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině a o prostředí, v němž působí, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné nesprávnosti. Žádnou významnou nesprávnost jsme nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí rada Společnosti.

Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s auditorskými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s auditorskými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitosti trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem, a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Naplánovat a provést audit skupiny tak, abychom získali dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních informacích týkajících se účetních nebo organizačních jednotek zahrnutých do Skupiny, které budou základem při vytvoření si názoru ke konsolidované účetní závěrce. Odpovídáme za řízení auditorských prací prováděných pro účely auditu skupiny, za dohled nad nimi a za jeho provedení. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

13. července 2026

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.
zastoupená partnerem

Ing. Marek Richter
Digitally signed by
Ing. Marek Richter
Date: 2026.07.13
18:04:26 +02'00'

Ing. Marek Richter
statutární auditor, evidenční č. 1800

Zpráva o vztazích za účetní období roku 2025

Společnost – ovládaná osoba

Simply Fair Insurance, a.s., IČ: 080 20 400, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze pod sp. zn. B 24309, dne 25. března 2019 jako akciová společnost se sídlem Tomíčkova 2144/1, Praha 4, PSČ 148 00 („Společnost“), je povinna za účetní období roku 2025 sestavit tzv. zprávu o vztazích dle § 82 zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), v platném znění.

Ovládané osoby

Pillow pojišťovna, a.s., se sídlem Tomíčkova 2144/1, Praha 4, PSČ 148 00, IČ 042 57 111. Podíl Simply Fair Insurance a.s. na hlasovacích právech společnosti: 100 %.

Smart Banana a.s., se sídlem Tomíčkova 2144/1, Praha 4, PSČ 148 00, IČ 191 50 113. Podíl Simply Fair Insurance a.s. na hlasovacích právech společnosti: 41,7 %.

Společnost nepřijala záruky od ovládaných osob a ani neposkytla záruky těmto osobám.

Ovládající osoby

Konečné ovládající osoby Simply Fair Insurance:

- Jakub Strnad, nar. 9.2.1975, bytem: Žitná 172, 251 01 Dobřejovice. Přímý podíl na vlastnictví SFI: 29,7 %. Nepřímý podíl na prospěchu ve výši 3,69 %.
- RSJ PE SICAV a.s., jednající na účet podfondu RSJ Insurtech podfond. Přímý podíl na vlastnictví SFI: 67,9 %. Konečné ovládající osoby:
- Libor Winkler, narozen 18.9.1960, bytem V Zálesí 761/5, Hlubočepy, 154 00 Praha 5, nepřímý podíl na hlasovacích právech ve výši 57 % a nepřímý podíl na prospěchu ve výši 15,2 %
- Přímý podíl na vlastnictví SFI ve výši 2,4 % je držen 2 fyzickými osobami s nepřímým podílem na prospěchu ve výši 0,4 %.

Skutečnými majiteli společnosti RSJ PE SICAV a.s. jsou Libor Winkler a Jan Dostálek, pan Winkler z pozice vlastníka 57% podílu na společnosti RSJ Invest s.r.o., která drží 100 % akcií ve společnosti RSJ Investments investiční společnost a.s., která drží 100 % zakladatelských akcií společnosti RSJ PE SICAV a.s. Pan Winkler je dále skutečným majitelem z pozice pověřeného zmocněnce RSJ Investments investiční společnost a.s., jediného člena představenstva RSJ PE SICAV a.s.

Jan Dostálek je skutečným majitelem z pozice pověřeného zmocněnce RSJ Investments investiční společnost a.s., jediného člena představenstva RSJ PE SICAV a.s.

Skuteční majitelé společnosti Simply Fair Insurance jsou osobami jednajícími ve shodě a disponují podílem na hlasovacích právech ve výši 100 % ve společnosti Simply Fair Insurance a.s., která přímo disponuje podílem na hlasovacích právech společnosti Pillow pojišťovna, a.s. ve výši 100 %.

K 31. prosinci 2025 společnost neevidovala žádné pohledávky ani závazky vůči ovládajícím osobám.

Společnost nepřijala záruky od ovládaných osob a ani neposkytla záruky těmto osobám.

Přehled vzájemných smluv mezi Společností a ovládajícími osobami a osobami ovládanými stejnými ovládajícími osobami

Pillow pojišťovna, a.s. eviduje v roce 2025 tyto smlouvy s propojenými osobami:

- se společností Smart Banana a.s. Rámcovou smlouvu o spolupráci, uzavřenou za účelem vývoje softwaru
- s RNDr. Jakubem Strnadem Ph.D., bytem Žitná 172, Dobřejovice, PSČ 251 01 byly uzavřeny
 - smlouvy o pojištění vozidla (2025)
 - smlouva o pojištění úrazu a nemoci (2021)
 - smlouvy o pojištění majetku a odpovědnosti (2021, 2022)

Veškeré výše uvedené smlouvy byly uzavřeny za podmínek obvyklých v obchodním styku. Veškerá poskytnutá a přijatá plnění na základě těchto smluv byla poskytnuta za podmínek obvyklých v obchodním styku a z těchto smluv nevznikla společnosti žádná újma. Z uzavřených smluv neplynou Společnosti žádné zvláštní výhody nebo nevýhody a ani dodatečná rizika.

Protiplněním z výše uvedených smluv je úhrada sjednané ceny za plnění poskytnuté smluvní stranou, která je předmětem obchodního tajemství.

V zájmu nebo na popud propojených osob nebyla společností přijata nebo uskutečněna v účetním období roku 2025 žádná opatření a jiné právní úkony týkající se majetku, který by přesahoval 10 % vlastního kapitálu Společnosti zjištěného podle poslední účetní závěrky.

Statutární orgán prohlašuje, že tuto zprávu sestavil s vynaložením péče řádného hospodáře, na základě jemu známých a dostupných údajů v době zpracování této zprávy, a že v této zprávě uvedené údaje jsou dostatečné, správné a úplné. Vzhledem ke svým povinnostem vyplývajícím ze zákona vydá Společnost výroční zprávu, jejíž nedílnou součástí bude tato zpráva o vztazích Společnosti.

V Praze dne: 13. července 2026

RNDr. Jakub Strnad Ph.D.
Digitally signed by
RNDr. Jakub Strnad
Ph.D.
Date: 2026.07.13
17:27:52 +02'00'

Jakub Strnad

člen představenstva

Simply Fair Insurance a.s.

Konsolidovaná účetní závěrka k 31/12/2025

Obsah:

1.	Konsolidované finanční výkazy skupiny	24
2.	Obecný obsah	29
a)	Charakteristika mateřské společnosti	29
b)	Členové představenstva a dozorčí rady k 31.12.2025	29
c)	Akcionářská struktura	30
d)	Významné skutečnosti	30
3.	Právní poměry	31
4.	Konsolidační celek	32
5.	Východiska pro přípravu účetní závěrky	33
6.	Důležité účetní metody	34
a)	Metody a způsoby konsolidace	34
b)	Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek	34
c)	Investice	35
d)	Opravné položky	36
e)	Trvalé nebo dlouhodobé snížení hodnoty aktiv	37
f)	Časové rozlišení pořizovacích nákladů na pojistné smlouvy	37
g)	Pohledávka za Českou kanceláří pojistitelů (ČKP)	37
h)	Daň z příjmů	38
i)	Rezerva na nezasloužené pojistné	38
j)	Rezerva na pojistná plnění nevyřízených pojistných událostí	38
k)	Rezerva na bonusy a slevy	39
l)	Hodnota zajištění na pojistné technických rezervách	39
m)	Ostatní rezervy	39
n)	Předeepsané pojistné	39
o)	Náklady na pojistná plnění	39
p)	Pořizovací náklady na pojistné smlouvy	40
q)	Náklady a výnosy z investic	40
r)	Fond zábrany škod	40
s)	Transakce se spřízněnými stranami	40
t)	Následné události	41
u)	Řízení rizik	41
v)	Rozdíly ze změn účetních metod a opravy chyb let minulých	43
7.	Doplňující údaje k rozvaze	44
a)	Dlouhodobý nehmotný majetek	44
b)	Investice	45
c)	Pohledávky	47
d)	Ostatní aktiva	48
e)	Vlastní kapitál	48
f)	Technické rezervy	49
g)	Ostatní rezervy	51
h)	Závazky	51
i)	Přechodné účty pasiv	52

j)	Pohledávky a závazky vůči podnikům ve skupině.....	53
k)	Závazky kryté věcným zajištěním a poskytnuté záruky	53
8.	Doplňující údaje k výkazu zisku a ztráty	54
a)	Neživotní pojištění	54
b)	Provize a ostatní pořizovací náklady na pojistné smlouvy	55
c)	Správní režie.....	55
e)	Ostatní technické náklady a výnosy	56
f)	Zaměstnanci a vedoucí pracovníci	56
g)	Výsledek netechnického účtu	57
h)	Zisk před zdaněním	57
i)	Daně.....	57
9.	Ostatní údaje	59
a)	Transakce nevykázané v rozvaze	59
b)	Možné budoucí závazky	59
c)	Členství v České kanceláři pojistitelů.....	59
d)	Slovenská kancelária poisťovateľov (SKP)	59
e)	Následné události	59

1. Konsolidované finanční výkazy skupiny

ROZVAHA

v tisících Kč	Hrubá výše 31/12/2025	Úprava 31/12/2025	Čistá výše 31/12/2025	Čistá výše 31/12/2024
A. POHLEDÁVKY ZA UPSANÝ ZÁKLADNÍ KAPITÁL	0	0	0	0
B. NEHMOTNÝ MAJETEK	58 875	20 453	38 422	34 001
C. FINANČNÍ UMÍSTĚNÍ	1 148 173	0	1 148 173	878 751
C.III. JINÉ INVESTICE	1 148 173	0	1 148 173	878 751
C.III.1. AKCIE A OSTATNÍCE CP S PROMĚNLIVÝM VÝNOSEM, OSTATNÍ PODÍLY	44 075	0	44 075	41 247
C.III.2. DLUHOVÉ CENNÉ PAPÍRY	430 655	0	430 655	347 202
C.III.4. OSTATNÍ PŮJČKY	671 000	0	671 000	489 000
C.III.6. OSTATNÍ INVESTICE	2 443	0	2 443	1 302
E. DLUŽNÍCI	85 547	17 781	67 766	58 891
I. POHLEDÁVKY Z OPERACÍ PŘÍMÉHO POJIŠTĚNÍ	56 991	17 781	39 210	32 038
1. POJISTNÍCI	56 991	17 781	39 210	32 038
II. POHLEDÁVKY Z OPERACÍ ZAJIŠTĚNÍ	138	0	138	383
III. OSTATNÍ POHLEDÁVKY	28 418	0	28 418	26 470
F. OSTATNÍ AKTIVA	91 435	20 225	71 210	74 360
F.I. HMOTNÝ MAJETEK	697	616	81	751
F.II. HOTOVOST NA ÚČTECH U FINANČNÍCH INSTITUCÍ A HOTOVOST V POKLADNĚ	7 544	0	7 544	5 433
F.IV. JINÁ AKTIVA	83 194	19 609	63 585	68 176
G. PŘECHODNÉ ÚČTY AKTIV	275 820	0	275 820	236 350
II. ODLOŽENÉ POŘIZOVACÍ NÁKLADY NA POJISTNÉ SMLOUVY	238 945	0	238 945	204 121
B. V NEŽIVOTNÍM POJIŠTĚNÍ	238 945	0	238 945	204 121
III. OSTATNÍ PŘECHODNÉ ÚČTY AKTIV	36 875	0	36 875	32 229
AKTIVA CELKEM	1 659 850	58 459	1 601 391	1 282 353
	Hrubá výše 31/12/2025	Hodnota zajištění 31/12/2025	Čistá výše 31/12/2025	Čistá výše 31/12/2024
A. VLASTNÍ KAPITÁL	377 518	0	377 518	323 353
A.I. ZÁKLADNÍ KAPITÁL	2 315	0	2 315	2 315
MENŠINOVÝ ZÁKLADNÍ KAPITÁL	5 125	0	5 125	284
A.IV. OSTATNÍ KAPITÁLOVÉ FONDY	458 011	0	458 011	418 011
A.VI. NEUHRAZENÁ ZTRÁTA MIN. ÚČETNÍCH OBDOBÍ	-106 247	0	-106 247	-108 402
A.VII. ZISK NEBO ZTRÁTA BĚŽNÉHO ÚČETNÍHO OBDOBÍ	23 478	0	23 478	10 974
ROZHODNUTO O ZÁLOHÁCH NA ZISKU	-6 984	0	-6 984	0
MENŠINOVÝ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ BĚŽNÉHO ÚČETNÍHO OBDOBÍ	1 820	0	1 820	171
C. TECHNICKÉ REZERVY, Z TOHO:	1 013 353	158 278	855 075	641 341
C.1. REZERVA NA NEZASLOUŽENÉ POJISTNÉ	604 353	80 378	523 975	392 601
C.3. REZERVA NA POJISTNÁ PLNĚNÍ NEVYŘÍZENÝCH POJISTNÝCH UDÁLOSTÍ	397 220	77 900	319 320	248 740

C.6. OSTATNÍ TECHNICKÉ REZERVY	11 780	0	11 780	0
G. VĚŘITELÉ	313 464	0	313 464	271 275
G.I. ZÁVAZKY Z OPERACÍ PŘÍMÉHO POJIŠTĚNÍ	105 261	0	105 261	79 942
G.II. ZÁVAZKY Z OPERACÍ ZAJIŠTĚNÍ	158 161	0	158 161	131 575
G.V. OSTATNÍ ZÁVAZKY	50 042	0	50 042	59 758
H. PŘECHODNÉ ÚČTY PASIV	55 334	0	55 334	46 384
H.I. VÝDAJE PŘÍŠTÍCH OBDOBÍ A VÝNOSY PŘÍŠTÍCH OBDOBÍ	17 911	0	17 911	14 138
H.II. OSTATNÍ PŘECHODNÉ ÚČTY PASIV	37 423	0	37 423	32 246
PASIVA CELKEM	1 759 669	158 278	1 601 391	1 282 353

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

v tisících Kč	Základna 31/12/2025	Mezisoučet 31/12/2025	Výsledek 31/12/2025	Výsledek 31/12/2024
I. Technický účet k neživotnímu pojištění	X	X	X	X
1. ZASLOUŽENÉ POJISTNÉ, OČIŠTĚNÉ OD ZAJIŠTĚNÍ	X	X	X	X
A) PŘEDEPSANÉ HRUBÉ POJISTNÉ	1 541 477	X	X	X
B) POJISTNÉ POSTOUPENÉ ZAJISTITELŮM	225 399	1 316 078	X	X
C) ZMĚNA STAVU HRUBÉ VÝŠE REZERVY NA NEZASLOUŽENÉ POJISTNÉ	134 128	X	X	X
D) ZMĚNA STAVU REZERVY NA NEZASLOUŽENÉ POJISTNÉ, PODÍL ZAJISTITELŮ	2 755	131 373	1 184 705	864 996
3. OSTATNÍ TECHNICKÉ VÝNOSY	X	X	30 701	32 808
4. NÁKLADY NA POJISTNÁ PLNĚNÍ OČIŠTĚNÉ OD ZAJIŠTĚNÍ	X	X	X	X
A) NÁKLADY NA POJISTNÁ PLNĚNÍ	X	X	X	X
AA) HRUBÁ VÝŠE	857 990	X	X	X
BB) PODÍL ZAJISTITELŮ	153 776	704 214	X	X
B) ZMĚNA STAVU REZERVY NA POJISTNÁ PLNĚNÍ	X	X	X	X
AA) HRUBÁ VÝŠE	59 389	X	X	X
BB) PODÍL ZAJISTITELŮ	-11 190	70 579	774 793	653 030
5. ZMĚNA STAVU OSTATNÍCH TECHNICKÝCH REZERV, OČIŠTĚNÁ OD ZAJIŠTĚNÍ	X	X	11 780	-535
6. BONUSY A SLEVY, OČIŠTĚNÉ OD ZAJIŠTĚNÍ	X	X	302	170
7. ČISTÁ VÝŠE PROVOZNÍCH NÁKLADŮ, Z TOHO:	X	X	X	X
A) POŘIZOVACÍ NÁKLADY NA POJISTNÉ SMLOUVY	X	364 470	X	X
B) ZMĚNA STAVU ČASOVĚ ROZLIŠENÝCH POŘIZOVACÍCH NÁKLADŮ	X	-34 824	X	X
C) SPRÁVNÍ REŽIE	X	101 370	X	X
D) PROVIZE OD ZAJISTITELŮ	X	51 879	379 137	247 800
8. OSTATNÍ TECHNICKÉ NÁKLADY	X	X	55 739	36 644
10. VÝSLEDEK TECHNICKÉHO ÚČTU NEŽIVOTNÍHO POJIŠTĚNÍ	X	X	-6 345	-39 305
III. Netechnický účet	X	X	X	X

III.1. VÝSLEDEK TECHNICKÉHO ÚČTU NEŽIVOTNÍHO POJIŠTĚNÍ	X	X	-6 345	-39 305
3.VÝNOSY Z INVESTIC	X	X	X	X
B) VÝNOSY Z OSTATNÍCH INVESTIC	41 340	41 340	X	X
C) ZMĚNY HODNOTY INVESTIC	X	20 298	X	X
D) VÝNOSY Z REALIZACE INVESTIC	X	79 169	140 807	118 077
5. NÁKLADY NA INVESTICE	X	X	X	X
A) NÁKLADY NA SPRÁVU INVESTIC, VČETNĚ ÚROKŮ	X	3 380	X	X
B) ZMĚNY HODNOTY INVESTIC	X	16 681	X	X
C) NÁKLADY SPOJENÉ S REALIZACÍ FINANČNÍCH INVESTIC	X	79 169	99 230	69 389
7. OSTATNÍ VÝNOSY	X	X	1 219	588
8. OSTATNÍ NÁKLADY	X	X	7	786
ZÚČTOVÁNÍ Kladného konsolidačního rozdílu	X	X	4 591	4 569
Menšinové podíly na výsledku hospodaření	X	X	1 820	171
9. DAŇ Z PŘÍJMŮ Z BĚŽNÉ ČINNOSTI	X	X	-8 375	6 358
16. VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ V BĚŽNÉM ÚČETNÍM OBDOBÍ	X	X	25 298	11 145

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

	Základní kapitál	Menšinový kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Rozhodnuto o zálohách	Výsledek hospodaření	Celkem
ZŮSTATEK K 31/12/2023	2 315	455	404 011	0	-108 402	298 379
ZISK/ZTRÁTA V BĚŽNÉM ÚČETNÍM OBDOBÍ	0	0	0	0	10 974	10 974
PŘÍPLATEK AKCIONÁŘŮ	0	0	14 000	0	0	14 000
MENŠINOVÉ PODÍLY NA VÝSLEDKU HOSPODAŘENÍ	0	-171	0	0	171	0
ZŮSTATEK K 31/12/2024	2 315	284	418 011	0	-97 257	323 353
ZISK/ZTRÁTA V BĚŽNÉM ÚČETNÍM OBDOBÍ	0	0	0	0	23 478	23 478
PŘÍPLATEK AKCIONÁŘŮ	0	0	40 000	0	0	40 000
MENŠINOVÉ PODÍLY NA VÝSLEDKU HOSPODAŘENÍ	0	-1 821	0	0	1 821	0
DIVIDENDA SMART BANANA	0	6 662	0	-6 984	-8 991	-9 313
ZŮSTATEK K 31/12/2025	2 315	5 125	458 011	-6 984	-80 949	377 518

2. Obecný obsah

a) Charakteristika mateřské společnosti

Název společnosti:	Simply Fair Insurance a.s. (dále jen „společnost“ nebo „SFI“)
Právní forma:	akciová společnost
Sídlo společnosti:	Tomíčková 2144/1, 148 00 Praha 4
IČO:	080 20 400
Datum zápisu:	25. března 2019
Obchodní rejstřík:	Městský soud v Praze, oddíl B, vl. 24309
Předmět činnosti	správa vlastního majetku
Základní kapitál:	2 315 040 Kč, splaceno 100%

b) Členové představenstva a dozorčí rady k 31.12.2025

Představenstvo

Předseda RNDr. Jakub Strnad Ph.D.

Ve funkci od: 24. dubna 2019

Vzdělání: Matematicko – fyzikální fakulta Univerzity Karlovy v Praze

Praxe: Allianz pojišťovna a.s.; Allianz penzijní společnost a.s.; Česká podnikatelská pojišťovna a.s., Kooperativa pojišťovna, a.s., Vienna Insurance Group; Česká kancelář pojistitelů; Česká pojišťovna a.s.

Společnost zastupuje jeden člen představenstva ve všech věcech samostatně.

Dozorčí rada

Předseda MgA. Martin Hudeček

Ve funkci od: 16. června 2020

Vzdělání: Ekonomicko – správní fakulta Masarykovy univerzity v Brně
Akademie múzických umění v Praze

Praxe: RSJ Investments investiční společnost a.s., Česká asociace pojišťoven, Kooperativa pojišťovna, a.s., Vienna Insurance Group

Člen **Ing. Matěj Kumstýř**

Ve funkci od: 16. června 2020

Vzdělání: Fakulta Financí a účetnictví VŠE v Praze

Praxe: RSJ Investments investiční společnost a.s., Pioneer investiční společnost a.s.,

Člen **Ing. Adam Šoukal**

Ve funkci od: 1. října 2024

Vzdělání: Podnikatelsko ekonomická fakulta, Mendlova univerzita v Brně

University CAH of Applied Sciences, Dronten

Praxe: Santander UK plc, Platební instituce Roger a.s.

c) Akcionářská struktura

Ovládajícími osobami společnosti Simply Fair Insurance a.s. jsou:

- RSJ PE SICAV a.s., jednající na účet podfondu RSJ Insurtech podfond, Podíl na vlastnictví: 67,9%
- Jakub Strnad, nar. 9.2.1975, bytem: Žitná 172, 251 01 Dobřejovice, Podíl na vlastnictví SFI: 29,7%
- Podíl na vlastnictví SFI ve výši 2,4 % je držen zbylými členy představenstva Pillow pojišťovny, a.s.

Všichni akcionáři současně k datu 1. října 2021 uzavřeli Smlouvu o společném podniku na úrovni ovládající osoby, kterou je společnost Simply Fair Insurance a.s.

d) Významné skutečnosti

Doplnění kapitálu mateřské společnosti

V roce 2025 proběhlo doplnění kapitálu Simply Fair Insurance a.s. ve výši 40 000 tis. Kč pro krytí doplatku kupní ceny původním akcionářům (v roce 2024 ve výši 14 000 tis. Kč pro krytí následného příplatku Simply Fair Insurance a.s. do Pillow pojišťovny a.s.).

S ohledem na aktuální kapitálovou pozici Pillow pojišťovny a.s. jí jediný akcionář v roce 2025 neposkytnul žádné příplatky k základnímu kapitálu (v roce 2024: 14 000 tis.), ani je neplánuje během příštích let. Celkový příplatek k základnímu kapitálu tak na konci roku 2025 činil 303 000 tis. Kč (2024: 303 000 tis. Kč).

3. Právní poměry

Ke dni sestavení účetní závěrky jsou veškeré právní poměry skupiny v souladu se zákonem č. 277/2009 Sb., o pojišťovnictví, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o pojišťovnictví“), se zákonem č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, se zákonem č. 170/2018 Sb., o distribuci pojištění a zajištění, ve znění pozdějších předpisů, se zákonem č. 168/1999 Sb., o pojištění odpovědnosti za újmu způsobenou provozem vozidla, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o pojištění odpovědnosti z provozu vozidla“), včetně příslušných prováděcích vyhlášek a s dalšími platnými právními předpisy.

4. Konsolidační celek

Tato účetní závěrka je konsolidovaná a byla vytvořena způsobem přímé konsolidace.

Součástí konsolidačního celku (dále jen „skupina“) jsou tyto společnosti:

KONSOLIDAČNÍ CELEK

2025	Výše podílu	Sídlo	Výše vlastního kapitálu	Hospodářský výsledek	Metoda konsolidace
Simply Fair Insurance a.s. – mateřská společnost		Praha	463 534	6 326	Plná
Pillow pojišťovna, a. s.	100 %	Praha	326 320	26 570	Plná
Smart Banana, a.s.	41,7 %	Praha	3 803	15 003	Plná

Společnost Simply Fair Insurance a.s. drží 100% podíl ve společnosti Pillow pojišťovna, a. s.

Společnost Simply Fair Insurance a.s. drží dále 41,7% podíl ve společnosti Smart Banana, a.s.

Tato konsolidovaná závěrka je sestavena za účetní období od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025. Srovnatelným obdobím je období roku 2024.

Vůči spol. Smart Banana, a. s. nebyly vysloveny žádné kapitálové přísliby ze strany Simply Fair Insurance a.s. ani Pillow pojišťovny, a. s.

5. Východiska pro přípravu účetní závěrky

Mateřská společnost Simply Fair Insurance a.s. sestavuje individuální účetní závěrku podle zákona o účetnictví a jeho prováděcí vyhlášky č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví.

Konsolidovaná společnost Pillow pojišťovna, a. s. sestavuje individuální účetní závěrku podle zákona o účetnictví a vyhlášky č. 502/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou pojišťovnami (dále jen „vyhláška 502/2002 Sb.“), českými účetními standardy pro účetní jednotky, které účtují podle vyhlášky 502/2002 Sb., ve znění pozdějších předpisů a dalšími souvisejícími předpisy.

Konsolidovaná společnost Smart Banana a.s. sestavuje individuální účetní závěrku podle zákona o účetnictví a jeho prováděcí vyhlášky č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví.

Mateřská společnost sestavila konsolidovanou účetní závěrku k 31. prosinci 2025 podle zákona o účetnictví. Dle principů vyhlášených v konsolidačních pravidlech došlo k přetřídění a úpravě položek účetní závěrky mateřské společnosti.

Struktura výkazů a účetní metody byly upraveny zejména s ohledem na skutečnost, že konsolidovaná společnost Pillow pojišťovna, a. s. je z hlediska velikosti aktiv, dluhů, výnosů a nákladů dominantní společností skupiny.

S ohledem na významnost výše uvedené konsolidované společnosti Pillow pojišťovna, a. s. v rámci skupiny a neslučitelnosti struktury účetních výkazů a účetních metod dle vyhlášek č. 500/2002 a 502/2002 Sb. došlo k úpravě položek konsolidovaného výkazu finanční pozice a výkazu zisku a ztráty a jejich obsahové náplně tak, aby prezentace konsolidované účetní závěrky podstatným způsobem neovlivnila pohled na věcné vykazování položek v konsolidované účetní závěrce a vykázaný výsledek hospodaření.

Konsolidované účetní výkazy proto obsahují účetní metodiky a položky ze struktury dle vyhlášky č. 502/2002 Sb., aby konsolidovaná účetní závěrka podávala věrný a poctivý obraz předmětu účetnictví a finanční situace společnosti v souladu s požadavky § 7 (2) zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví.

Pro účely vykazování, oceňování a zveřejňování informací v příloze v účetní závěrce o cenných papírech, podílech a derivátech a o operacích s nimi použila účetní jednotka ustanovení vyhlášky č. 501/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou bankami a jinými finančními institucemi, ve znění účinném k 31. prosinci 2017.

Konsolidovaná účetní závěrka vychází z předpokladu, že účetní jednotka bude nepřetržitě pokračovat ve své činnosti a že u ní nenastává žádná skutečnost, která by ji omezovala nebo ji zabráňovala v této činnosti pokračovat i v dohledné budoucnosti. Akcionáři SFI se ve Smlouvě o společném podniku rovněž zavázali, že pokud to bude vyžadovat plnění obezřetnostních požadavků nebo aktuální vývoj solventnostní pozice Pillow pojišťovny, budou SFI (případně Pillow pojišťovně) poskytovat finanční prostředky jako primární zdroj provozního kapitálu. Jediný akcionář s ohledem na aktuální kapitálovou pozici Pojišťovny v roce 2025 nevložil další příplatky a k datu sestavení konsolidované účetní závěrky neplánuje další příplatky v roce 2026.

Všechny uvedené údaje jsou v tisících Kč (tis. Kč), není-li uvedeno jinak.

6. Důležité účetní metody

a) Metody a způsoby konsolidace

Konsolidace je provedena způsobem přímé konsolidace, tj. účetní jednotky jsou konsolidovány najednou. Při sestavení konsolidované účetní závěrky je použita metoda plné konsolidace. Plnou konsolidací se rozumí:

- začlenění jednotlivých složek rozvahy a výkazu zisku a ztráty konsolidovaných účetních jednotek v plné výši, po jejich případném vyloučení, přetřídění a úpravách do rozvahy a výkazu zisku a ztráty konsolidující účetní jednotky,
- vyloučení účetních případů mezi účetními jednotkami skupiny, které představují vzájemné transakce,
- vyloučení podílů, jejichž emitentem je ovládaná osoba, a vlastního kapitálu ovládané osoby, který se váže k podílům v držení ovládající osoby,
- vykázání konsolidačního rozdílu a jeho odpis,
- rozdělení konsolidovaného vlastního kapitálu a konsolidovaného výsledku hospodaření na většinový podíl, který je tvořen součtem vlastního kapitálu ovládající osoby a jejích podílů na vlastním kapitálu ovládaných osob, a menšinový podíl, tj. podíl ostatních akcionářů a společníků na vlastním kapitálu těchto konsolidovaných účetních jednotek.

Konsolidační rozdíl je stanoven jako rozdíl mezi pořizovací cenou podílů konsolidované účetní jednotky a jejich oceněním podle podílové účasti konsolidující účetní jednotky na výši vlastního kapitálu vyjádřeného jako rozdíl reálných hodnot aktiv a reálných hodnot cizího kapitálu ke dni akvizice nebo ke dni zvýšení účasti. Konsolidační rozdíl je odpisován rovnoměrně po dobu 20 let. Odpisy kladného konsolidačního rozdílu se vykazují v položce Zúčtování kladného konsolidačního rozdílu. Kladný konsolidační rozdíl je vykázán v položce Jiná aktiva konsolidované rozvahy skupiny. V rámci politiky pro případ znehodnocení pravidelně probíhá porovnávání zpětně získatelné hodnoty s účetní hodnotou. Výsledky srovnání jsou pozitivní a z dostupných údajů a byznys plánu nevyplývá zvýšená pravděpodobnost jejich zhoršení.

b) Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je evidován v pořizovací ceně a odpisován rovnoměrně po odhadované dobu životnosti.

Dlouhodobý hmotný majetek v pořizovací ceně do 80 000 Kč a dlouhodobý nehmotný majetek v pořizovací ceně do 60 000 Kč je účtován do nákladů v účetním období, ve kterém byl pořízen. Roční odpisová sazba účetních odpisů vychází z předpokládané doby používání hmotného a nehmotného majetku.

Skupina stanovila následující plán účetních odpisů podle skupin majetku:

DLOUHODOBÝ MAJETEK

	Metoda	Odpisová sazba v %
SOFTWARE – PROVOZNÍ SYSTÉM	Rovnoměrná	10,00
INVENTÁŘ	Rovnoměrná	33,33

V účetním období 2025 a 2024 skupina neprováděla mimořádné účetní odpisy.

c) Investice

Cenné papíry nespádající do klasifikace Podíly

Cenné papíry jsou účtovány k okamžiku pořízení v pořizovací ceně.

Pořizovací cenou se rozumí cena, za kterou byl cenný papír pořízen, včetně nakoupeného alikvótního úrokového výnosu a přímých nákladů souvisejících s jeho pořízením.

Úrokovým výnosem se:

- a) u kuponových dluhových cenných papírů rozumí nabíhající kupon stanovený v emisních podmínkách a nabíhající rozdíl mezi jmenovitou hodnotou a čistou pořizovací cenou, označovaný jako prémie nebo diskont. Čistou pořizovací cenou se rozumí pořizovací cena kuponového dluhopisu snižená o naběhlý kupon k okamžiku pořízení cenného papíru,
- b) u bezkuponových dluhopisů a směnek rozumí nabíhající rozdíl mezi jmenovitou hodnotou a pořizovací cenou.

Cenné papíry jsou k rozvahovému dni přeceněny na reálnou hodnotu s výjimkou dluhopisů držených do splatnosti a dluhopisů neurčených k obchodování.

Cenné papíry, o kterých je účtováno v aktivech a které nejsou považovány za účasti s rozhodujícím nebo podstatným vlivem, se pro účely následného ocenění člení na cenné papíry oceňované reálnou hodnotou proti účtům nákladů nebo výnosů, cenné papíry realizovatelné, cenné papíry držené do splatnosti a dluhopisy neurčené k obchodování.

Cenné papíry oceňované reálnou hodnotou proti účtům nákladů nebo výnosů musí splňovat jednu z následujících podmínek:

- a) cenný papír je klasifikován k obchodování
- b) cenný papír je při prvotním zaúčtování účetní jednotkou označen za cenný papír oceňovaný reálnou hodnotou.

Realizovatelným cenným papírem se rozumí cenný papír, který je finančním aktivem a pojišťovna se rozhodne jej takto klasifikovat, a který není klasifikován jako cenný papír oceňovaný reálnou hodnotou proti účtům nákladů nebo výnosů, ani cenný papír držený do splatnosti a ani dluhový cenný papír neurčený k obchodování.

Reálnou hodnotou se rozumí tržní hodnota, která je vyhlášena na tuzemské či zahraniční burze nebo na jiném veřejném (organizovaném) trhu. Skupina používá tržní hodnotu, která je vyhlášena k okamžiku ne pozdějšímu, než je datum účetní závěrky (rozvahový den), a nejvíce se blížícímu tomuto datu. Není-li tržní hodnota k dispozici nebo tato nedostatečně vyjadřuje reálnou hodnotu, je reálná hodnota stanovena metodou kvalifikovaného odhadu, případně na základě obecně uznávaných oceňovacích modelů, pokud tyto oceňovací modely zajišťují přijatelný odhad tržní hodnoty.

Změna reálné hodnoty cenných papírů oceňovaných reálnou hodnotou proti účtům nákladů nebo výnosů se účtuje výsledkově. Změna reálné hodnoty cenných papírů realizovatelných se účtuje proti účtům vlastního kapitálu v rámci položky „Oceňovací rozdíly“ v „Ostatních kapitálových fondech“. Kurzové rozdíly u realizovatelných cenných papírů jsou součástí přecenění na reálnou hodnotu.

Skupina vykazuje dluhopisy držené do splatnosti a dluhopisy neurčené k obchodování k rozvahovému dni v naběhlé (amortizované) hodnotě. Cenné papíry držené do splatnosti mohou být pouze dluhové cenné papíry, které má účetní jednotka zřejmý úmysl a schopnost držet do splatnosti.

Naběhlou (amortizovanou) hodnotou se rozumí cena použitá při prvotním zachycení v účetnictví (pořizovací cena) zvýšená o naběhlé příslušenství.

Pokud jsou cenné papíry denominovány v cizí měně, je jejich hodnota přepočtena na českou měnu aktuálním kurzem vyhlášeným ČNB a kurzový rozdíl se stává součástí přecenění reálnou hodnotou.

Depozita u finančních institucí

Depozita u finančních institucí jsou k okamžiku pořízení a k rozvahovému dni oceňovány v pořizovací ceně zvýšené nebo snižené o úrokové výnosy nebo náklady. V příloze účetní závěrky je za reálnou hodnotu těchto depozit považována jejich účetní hodnota.

Reverzní REPO operace

O nakoupených cenných papírech, které jsou předmětem závazku ke zpětnému prodeji k určitým budoucím datům, se neúčtuje. Uhrazená protiplnění jsou v souladu s ekonomickou podstatou vykazována ve výkazu o finanční situaci jako přijaté úvěry.

Deriváty

Derivát je finanční nástroj, který splňuje následující podmínky:

- a) jeho reálná hodnota se mění v závislosti na změně úrokové sazby, ceny cenného papíru, ceny komodity, měnového kurzu, cenového indexu, na úvěrovém hodnocení (ratingu) nebo indexu, resp. v závislosti na jiné proměnné (tzv. podkladovém aktivu),
- b) ve srovnání s ostatními typy kontraktů, v nichž je založena podobná reakce na změny tržních podmínek, vyžaduje malou nebo nevyžaduje žádnou počáteční investici,
- c) bude vypořádán v budoucnosti, přičemž doba sjednání obchodu do jeho vypořádání je u něho delší než u spotové operace.

Deriváty jsou vykázány v rozvaze v reálné hodnotě. Reálná hodnota finančních derivátů se stanovuje jako současná hodnota očekávaných peněžních toků plynoucích z těchto derivátů. Pro stanovení současné hodnoty jsou použity parametry zjištěné na aktivním trhu jako devizové kurzy, úrokové sazby pro dané splatnosti na základě výnosové křivky atd. Dále se pro stanovení reálné hodnoty používají na trhu obvykle akceptované modely.

Ostatní deriváty – Deriváty určené k obchodování

Finanční deriváty, které nesplňují požadavky na aplikaci zajišťovacího účetnictví nebo u kterých se skupina rozhodla zajišťovací účetnictví neaplikovat, jsou vykazovány v reálných hodnotách a zisky (ztráty) ze změny reálných hodnot jsou promítnuty výsledkově.

d) Opravné položky

Opravné položky jsou vytvářeny k pohledávkám a ostatním aktivům s výjimkou investic vykazovaných v reálné hodnotě. Opravné položky vyjadřují přechodný pokles hodnoty jednotlivých aktiv. Jeho výše je stanovena na základě odborného posouzení rizik provedeného vedením skupiny. Tvorba a použití opravných položek k pohledávkám z operací přímého pojištění a zajištění je vykázána v položkách Ostatní technické náklady, očištěné o zajištění a Ostatní technické výnosy, očištěné o zajištění.

Účetní opravná položka k nepromlčeným pohledávkám za pojistníky, jejíž tvorba je nákladem na dosažení, zajištění a udržení příjmů, se tvoří pomocí trojúhelníkových metod založených na vývojových trojúhelnících předpisů a plateb pojistného, ze kterých se tvoří trojúhelník pohledávek. Pro tyto účely se nerozlišuje mezi jednotlivými pojistnými produkty a společnost používá vývojové trojúhelníky zkonstruované na kvartální bázi.

Opravné položky k dluhopisům drženým do splatnosti se účtují pouze v případě, že existuje riziko spojené s nesplácením jmenovité hodnoty dluhopisu, výnosů z dluhopisu nebo obojího.

e) Trvalé nebo dlouhodobé snížení hodnoty aktiv

Skupina provádí k rozvahovému dni test trvalého nebo dlouhodobého snížení hodnoty aktiv, která nejsou přeceňována na reálnou hodnotu, a aktiv, která přeceňována jsou, ale změna reálné hodnoty je účtována rozvahově. Případně zjištěné trvalé nebo dlouhodobé snížení hodnoty daného aktiva by bylo promítnuto výsledkově.

f) Časové rozlišení pořizovacích nákladů na pojistné smlouvy

Časově rozlišené pořizovací náklady na pojistné smlouvy zahrnují část přímých pořizovacích nákladů vzniklých při uzavírání pojistných smluv v průběhu běžného účetního období, která se vztahuje k výnosům následujících účetních období. Přímé pořizovací náklady zahrnují provize zprostředkovatelů a jiné variabilní náklady související s uzavíráním pojistných smluv. Ke konci účetního období skupina posuzuje přiměřenost výše časově rozlišených pořizovacích nákladů, a to na základě testu postačitelnosti pojistného.

Částka časově rozlišených pořizovacích nákladů na pojistné smlouvy vychází z celkové výše interních a externích (provizních) nákladů na pořízení pojistných smluv vzniklých v běžném účetním období. Interní náklady jsou časově rozlišené na dobu trvání smluv sjednaných v daném období, ale maximálně na 3 roky a u externích nákladů na dobu, po kterou se provizí ručí. Jako náklady jsou kapitalizovány pouze mzdové náklady interního klientského servisu a náklady na externí klientský servis. U obou typů nákladů platí, že je kapitalizována pouze část určena na základě podílu úkolů souvisejících s novými smlouvami.

g) Pohledávka za Českou kanceláří pojistitelů (ČKP)

Pillar pojišťovna vykazuje v rámci rozvahy pohledávku vůči ČKP související s přebytkem Garančního fondu (GF) označovaného jako 1.2, a to na základě prohlášení ČKP o nepotřebnosti členských příspěvků a na základě interní metodiky ocenění a zohlednění této pohledávky. V případě, že z konzervativní projekce očekávaných peněžních toků plyne současně skutečnost, že ČKP disponuje dostatečnými zdroji na straně GF1.1 na financování veškerých nároků účtovaných k tíži tohoto fondu (tj. včetně vzniklých, ale dosud neuhrazených škod) na více než 1 kalendářní rok a současně disponuje dostatečnými zdroji v GF1.2 na více než jeden kalendářní rok, potom účetní jednotka účtuje o jí dříve předplacených příspěvcích do GF1.2.

S ohledem na shora uvedené se účetní jednotka z důvodu vysoké obezřetnosti rozhodla limitovat objem předplacených příspěvků na provoz v rámci výpočtu nákladů příštích období obdobími 5 let, i když projekce očekávaných peněžních toků očekává, že toto období bude delší. Výše pohledávky vychází z objemu celkových předplacených příspěvků deklarovaných ČKP a tržního podílu projektovaného účetní jednotkou na trhu s povinným ručením během zmíněných 5 let.

h) Daň z příjmů

Daň z příjmů za dané období se skládá ze splatné daně a ze změny stavu v odložené dani. Splatná daň zahrnuje daň vypočtenou z daňového základu s použitím daňové sazby platné v běžném roce a veškeré doměrky a vratky za minulá období.

Odložená daň vychází z veškerých přechodných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou aktiv a pasiv, případně dalších přechodných rozdílů (daňová ztráta), s použitím očekávané daňové sazby platné pro období, ve kterém budou daňový závazek nebo pohledávka uplatněny.

O odložené daňové pohledávce se účtuje pouze v případě, že je pravděpodobné, že bude využita v následujících účetních obdobích.

i) Rezerva na nezasloužené pojistné

Výše rezervy na nezasloužené pojistné odpovídá části předepsaného pojistného, která časově souvisí s následujícím nebo s pozdějším účetním obdobím, a stanoví se jako souhrn těchto částí pojistného vypočítaný podle jednotlivých pojistných smluv za použití metody "pro rata temporis".

Skupina testuje postačitelnost rezervy na nezasloužené pojistné z pohledu aktuálně platných předpokladů. Skupina porovnává výši rezervy stanovenou na základě skutečné výše pojistného s výší závazku, který plyne z uvážení všech peněžních toků vyplývajících z naplnění smluv s pojistníky za aktuálně platných předpokladů. Rozdíl mezi aktuálním odhadem výše závazku a rezervou je pak, pokud je kladný, zaúčtován jako dodatečná rezerva na nedostatečnost. V případě přebytku rezervy nad aktuálním odhadem výše závazku, tj. záporný rozdíl, se o tomto neúčtuje.

j) Rezerva na pojistná plnění nevyřízených pojistných událostí

Rezervy na pojistná plnění nevyřízených pojistných událostí jsou tvořeny ve výši předpokládaných nákladů na pojistné události:

- a) hlášené do konce běžného účetního období, ale v běžném účetním období nezlikvidované (RBNS),
- b) do konce běžného účetního období vzniklé, ale nenahlášené (IBNR).
- c) na likvidační náklady

Výše rezervy na pojistná plnění nevyřízených pojistných událostí vyplývající z pojistných událostí hlášených do konce účetního období je stanovena jako souhrn rezerv vypočítaných pro jednotlivé pojistné události.

Skupina stanovila výši rezervy IBNR na základě vhodných pojistně-matematických metod jako Chain ladder, Bornhuetter-Ferguson, Expected loss ratio nebo Frequency-Severity, skutečné hodnoty škod včetně RBNS rezerv a očekávaného zpoždění v případě hlášení nastalých škod.

Rezerva na pojistná plnění nevyřízených pojistných událostí zahrnuje rovněž odhad veškerých souvisejících externích a interních nákladů na likvidaci pojistných událostí.

Skupina neprovádí diskontování nebo odpočty u rezervy na pojistná plnění nevyřízených pojistných událostí.

Přestože skupina považuje výši rezerv na pojistná plnění nevyřízených pojistných událostí za věrně zobrazenou na základě informací, které jsou k datu sestavení účetní závěrky k dispozici, konečná výše závazků se může lišit v důsledku následných událostí nebo nově zjištěných skutečností, které mohou mít za následek významné změny konečných hodnot. Změny ve výši rezerv se zohledňují v účetní

závěrce toho období, ve kterém jsou zjištěny. Použité postupy a metody odhadů jsou pravidelně prověřovány.

k) Rezerva na bonusy a slevy

Do konce roku 2019 byla rezerva na bonusy a slevy tvořena v souladu se smluvními podmínkami produktů nabízených pod původní značkou pojišťovny - První klubové pojišťovny, v závislosti na dosaženém výsledku z pojišťovací činnosti, který byl rozdělován mezi pojistníky, kteří neměli v daném kalendářním roce pojistnou událost a společnost v poměru 75%/25%. S ohledem na nový obchodní model společnosti Pillow pojišťovna, a. s. k nové tvorbě rezervy na bonusy a slevy v roce 2025 ani 2024 nedošlo.

Rezervu na bonusy a slevy na konci roku 2023 tvořil nevyčerpaný zůstatek této rezervy, který se pojišťovna rozhodla v roce 2024 rozpustit.

l) Hodnota zajištění na pojistně technických rezervách

Skupina vykazuje v pasivech pojistně technické rezervy v jejich čisté výši, tj. po zohlednění hodnoty zajištění. Výše tohoto podílu je stanovena na základě ustanovení příslušných pojistných smluv, způsobů zúčtování se zajistiteli a dále s přihlédnutím k principu opatrnosti.

Skupina vykazuje hodnotu zajištění na rezervě na nezasloužené pojistné a na rezervě na pojistná plnění nevyřízených pojistných událostí. Zajistitelé se nepodílejí na dalších pojistně technických rezervách.

m) Ostatní rezervy

Rezervy jsou určeny k pokrytí závazků nebo nákladů, které jsou jasně definovány a jejichž vznik je pravděpodobný nebo jistý, ale nejistá je jejich výše nebo okamžik, ke kterému vzniknou.

n) Předepsané pojistné

Předepsané hrubé pojistné zahrnuje veškeré částky splatné podle pojistných smluv během účetního období, nezávisle na skutečnosti, zda se tyto částky vztahují zcela nebo zčásti k pozdějším účetním obdobím. Předepsané pojistné zahrnuje veškeré pojistné ze smluv, jejichž počátek spadá do vykazovaného účetního období.

V průběhu roku u nově uzavíraných pojistných smluv skupina účtuje o předepsaném pojistném v okamžiku jeho úhrady, který je zároveň okamžikem vzniku pojistné smlouvy, tak jak je stanoveno v podmínkách pojistných smluv. Na přelomu kalendářního roku skupina účtuje dohadně i o předepsaném pojistném u smluv, jejich počátek spadá do vykazovaného účetního období, ale k úhradě došlo až v období následujícím a o pojistném za očekávané změny nájezdů kilometrů.

o) Náklady na pojistná plnění

Náklady na pojistná plnění se účtují ve výši částek uskutečněných výplat pojistného plnění z titulu zlikvidovaných pojistných událostí a dále zahrnují externí a interní náklady skupiny spojené s likvidací pojistných událostí. Náklady na pojistná plnění se snižují o regresy, inkasa a jiné obdobné nároky skupiny.

O nákladech na pojistná plnění se účtuje v okamžiku ukončení likvidace pojistné události a stanovení výše plnění.

p) Pořizovací náklady na pojistné smlouvy

Pořizovací náklady na pojistné smlouvy zahrnují všechny přímé a nepřímé náklady vzniklé v souvislosti s uzavíráním pojistných smluv. Nepřímé náklady jsou do položky pořizovacích nákladů přiřazeny za použití alokačního klíče, který skupina každoročně aktualizuje. Přímé pořizovací náklady zahrnují provize zprostředkovatelů a jiné variabilní náklady související s uzavíráním pojistných smluv. Nepřímé náklady kapitalizovány před rokem 2023 obsahují zejména náklady na mzdy, propagaci, reklamu a další administrativní náklady spojené se vznikem pojistných smluv. Od roku 2024 dochází už jen ke kapitalizaci mzdových nákladů interního klientského servisu a nákladů na externí klientský servis. U obou typů nákladů platí, že je kapitalizována pouze část určena na základě podílu úkolů souvisejících s novými smlouvami.

q) Náklady a výnosy z investic

Náklady a výnosy z investic jsou účtovány na netechnickém účtu.

r) Fond zábrany škod

Na základě novely zákona č. 30/2024 Sb., o pojištění odpovědnosti z provozu vozidla, která nabyla účinnosti dne 1. dubna 2024, je skupina povinna dle § 23a odst. 2 odvádět do fondu zábrany škod nejméně 3 % z ročního přijatého pojistného z pojištění odpovědnosti za každý kalendářní rok. Na Slovensku je obdobný odvod ve výši 8 % a z jiných druhů neživotního pojištění se na Slovensku odvádí osmiprocentní daň.

s) Transakce se spřízněnými stranami

Spřízněnými stranami se rozumí:

- akcionáři, kteří přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný nebo rozhodující vliv u mateřské společnosti nebo společností ve skupině, a společnosti, kde tito akcionáři mají rozhodující vliv;
- členové statutárních, dozorčích a řídících orgánů mateřské společnosti, nebo společností ve skupině a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv.

Významné transakce, zůstatky a metody stanovení cen transakcí se spřízněnými stranami jsou uvedeny v bodě 7.k.

t) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zachyceny v účetních výkazech.

u) Řízení rizik

V souladu se Zákonem o pojišťovnictví č. 277/2009 Sb. skupina zajistila nastavení řídicího a kontrolního systému tak, aby pokrýval veškeré činnosti skupiny.

Řídicí a kontrolní systém skupiny je nastaven tak, aby umožňoval soustavné a systematické řízení rizik.

Skupina je vystavena pojistnému riziku přirozeně vyplývajícímu z upsaných pojistných smluv a dalším rizikům, zejména tržnímu, úvěrovému, operačnímu, likvidity a koncentrace.

Zásady a postupy pro řízení rizik jsou ucelené a propojené se zásadami a postupy pro udržování kapitálu ke krytí těchto rizik.

Za řízení rizik je zodpovědný Risk manager. Konečnou zodpovědnost za řízení rizik společnosti nese představenstvo každé společnosti ve skupině.

Pojistné riziko v neživotním pojištění

Skupina je vystavena pojistnému riziku a riziku z upisování pojistných smluv v rámci poskytování produktů neživotního pojištění.

Pojistné riziko vyplývá z nejistoty týkající se období, frekvence a výše škod krytých pojistnými smlouvami.

Nejvýznamnější částí je riziko z nedostatečné výše technických rezerv, jakož i riziko plynoucí z výše pojistného. Výše pojistného se stanovuje na základě historických a tržních předpokladů, které se mohou lišit od skutečnosti. Na určení výše rezerv může mít významný vliv riziko trendu, riziko odhadu, změna předpokladů atd. K eliminaci rizika při stanovování dostatečné výše rezerv se používají testy přiměřenosti rezerv a analýza citlivosti na změny předpokladů.

K řízení pojistného rizika skupina využívá interní směrnice pro vývoj a oceňování produktů, stanovení výše technických rezerv, strategii zajištění a pravidla upisování.

Koncentrace pojistného rizika

Koncentrace pojistného rizika může existovat v případě, že určitá událost nebo série událostí může významně ovlivnit závazky skupiny. Koncentrace pojistného rizika pak určuje rozsah možného vlivu těchto událostí na výši závazků skupiny. Tato koncentrace může vzniknout z jedné pojistné smlouvy nebo malého počtu souvisejících smluv, a váže se k okolnostem, které byly důvodem vzniku významných závazků. Koncentrace pojistného rizika může vznikat z akumulace rizik v rámci několika individuálních skupin smluv, může nastat v případě vzniku málo frekventovaných událostí velkého rozsahu (např. živelní pohromy), jako i v případě vedení závažných soudních sporů, či v případě změny legislativy.

Koncentrace z územního rizika

Převážná část upisovaných rizik se nachází v České republice; od listopadu 2023 skupina poskytuje pojištění vozidel i na slovenském trhu, který tvoří přibližně 14 procent předepsaného pojistného. Riziko, kterému je společnost vystavena, není z geografického hlediska významně koncentrované na jakoukoli skupinu pojištěných, co se týká sociálních, profesních nebo věkových kritérií.

Tržní riziko

Společnost je vystavena tržnímu riziku, a to investičnímu, které vyplývá z otevřených pozic v úrokových nástrojích, které jsou všechny vystaveny obecným a specifickým pohybům na trhu.

Hlavním rizikem je skutečnost, že výnosy z finančního majetku nebudou postačovat na financování závazků vyplývajících z pojistných smluv.

Tržní riziko je soustavně sledováno, měřeno a řízeno za použití Asset/Liability managementu (ALM). Základní technikou ALM je přizpůsobování splatnosti aktiv závazkům, které vyplývají z pojistných smluv.

Asset/Liability management (ALM)

Základním cílem ALM je dosažení souladu ve struktuře aktiv a závazků, a to zejména z hlediska jejich splatnosti a úrokových sazeb. Základní technikou ALM je přizpůsobování splatnosti aktiv závazkům, které vyplývají z pojistných smluv. Smyslem je zabezpečit, aby aktiva permanentně generovala dostatečné cash flow nutné na krytí splatných závazků vůči klientům a zároveň umožňovala produkovat přiměřený zisk pro akcionáře.

Za tímto účelem se ve skupině uskutečňuje pravidelný monitoring aktiv a závazků, který umožňuje sledovat a porovnávat strukturu aktiv a závazků z hlediska jejich splatnosti. Výstupy tohoto monitoringu jsou jedním z podkladů pro rozhodování o další alokaci finančních investic.

Úrokové riziko

Skupina je vystavena úrokovému riziku v důsledku dopadů výkyvů aktuálních tržních úrokových sazeb. Reálná hodnota investic, technických rezerv a výnosy z investic mohou v důsledku těchto změn růst, ale i klesat. Úrokové riziko je řízeno sladováním durace aktiv a pasiv a finančním zajištěním (úrokové deriváty).

Riziko volatility cen

Skupina je vystavena riziku volatility cen. Je to riziko, že se hodnota finančního nástroje bude měnit v důsledku změn tržních cen. Tyto změny mohou být způsobeny faktory specifickými pro jednotlivý nástroj nebo způsobeny jejich emitenty nebo faktory ovlivňujícími všechny nástroje obchodované na kapitálovém nebo peněžním trhu.

Skupina řídí riziko volatility cen pomocí diverzifikace portfolia a stanovením a sledováním limitů pro jednotlivé druhy investic podle jejich rizikovosti.

Úvěrové riziko

Skupina je vystavena úvěrovému riziku, které vyplývá z neschopnosti protistrany uhradit splatné částky v plné výši.

Hlavní oblasti, kde je skupina vystavena úvěrovému riziku:

- Podíl zajistitele na pojistných závazcích,
- Dluh zajistitele, který se týká již vyplacené pojistné události,
- Dlužné pojistné,
- Vklady u bank,
- Riziko nesplacení jistiny nebo výnosů z finančních investic.

Ke koncentraci úvěrového rizika dochází v případech skupin smluvních protistran, které mají obdobné ekonomické charakteristiky a jejichž schopnost plnit smluvní závazky je podobně ovlivňována změnami ekonomických či jiných podmínek.

Skupina dále stanovuje limity pro jednotlivé emitenty/protistrany podle jejich úvěrové kvality a pravidelně monitoruje jejich dodržování. Limity jsou pravidelně přehodnocovány.

Dlužné pojistné se průběžně sleduje a způsob tvorby opravných položek je popsán v bodě Opravné položky.

Operační riziko

Operační riziko je riziko potenciální ztráty vyplývající z chybějících nebo nedostatečných interních procesů, lidských zdrojů a ze systémů nebo z jiných příčin, které mohou vznikat jak v důsledku vnitřních, tak vnějších událostí, včetně geopolitických rizik.

Skupina analyzuje tato rizika a navrhuje úpravy pracovních postupů a procesů s cílem eliminace událostí nesoucích ztrátu z titulu operačních rizik.

Riziko likvidity

Skupina je vystavena denním požadavkům na likviditu, které vyplývají z pojistných plnění. Riziko likvidity je riziko, že hotovost na zaplacení závazků nemusí být k dispozici v čase splatnosti za přiměřené náklady.

Toto riziko souvisí také s řízením ALM popsaným výše. Potřeba likvidity se nepřetržitě monitoruje za účelem zabezpečení potřebných zdrojů.

Skupina má k dispozici různé zdroje financování a na základě investiční strategie a limitů drží dostatečnou část investic v likvidních finančních nástrojích.

v) Rozdíly ze změn účetních metod a opravy chyb let minulých

Rozdíly ze změn účetních metod (včetně dopadu odložené daně) a opravy v důsledku nesprávného účtování nebo neúčtování o nákladech a výnosech v minulých účetních obdobích, pokud jsou významné, se vykazují v kapitálu.

V roce 2025 a 2024 společnost neprovedla žádné opravy chyb minulých let.

V roce 2025 a 2024 nedošlo k žádné změně zvolených metod.

7. Doplnující údaje k rozvaze

a) Dlouhodobý nehmotný majetek

DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK – 2025

	Software
POŘIZOVACÍ CENA K 1.1.2025	49 160
PŘÍRŮSTKY	9 715
VYŘAZENÍ	0
POŘIZOVACÍ CENA K 31.12.2025	58 875
OPRÁVKY K 1.1.2025	15 159
ODPISY	5 294
ÚBYTKY OPRÁVEK	0
OPRÁVKY K 31.12.2025	20 453
ZŮSTATKOVÁ CENA K 1.1.2025	34 001
ZŮSTATKOVÁ CENA K 31.12.2025	38 422

DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK - 2024

	Software
POŘIZOVACÍ CENA K 1.1.2024	28 932
PŘÍRŮSTKY	20 228
VYŘAZENÍ	0
POŘIZOVACÍ CENA K 31.12.2024	49 160
OPRÁVKY K 1.1.2024	10 999
ODPISY	4 160
ÚBYTKY OPRÁVEK	0
OPRÁVKY K 31.12.2024	15 159
ZŮSTATKOVÁ CENA K 1.1.2024	17 933
ZŮSTATKOVÁ CENA K 31.12.2024	34 001

Přírůstky nehmotného majetku v roce 2025 obsahují vývoj softwaru ve výši 8 672 tis. Kč od spřízněné strany – společnosti Smart Banana a.s. (2024: 4 572 tis. Kč)

b) Investice

Dluhové a majetkové cenné papíry oceňované reálnou hodnotou proti účtům nákladů a výnosů

DLUHOVÉ CENNÉ PAPÍRY

	Reálná hodnota 31/12/2025	Pořizovací cena 31/12/2025	Reálná hodnota 31/12/2024	Pořizovací cena 31/12/2024
VYDANÉ VLÁDNÍM SEKTOREM				
KÓTOVANÉ NA BURZE V ČR	140 529	143 044	97 405	98 460
KÓTOVANÉ NA JINÉM TRHU CP	0	5 744	0	5 744
VYDANÉ FINANČNÍMI INSTITUCEMI				
KÓTOVANÉ NA BURZE V ČR	10 159	9 794	9 488	9 060
KÓTOVANÉ NA JINÉM TRHU CP	87 562	85 689	77 912	73 657
VYDANÉ NEFINANČNÍMI INSTITUCEMI				
KÓTOVANÉ NA BURZE V ČR	58 362	56 072	46 438	45 372
KÓTOVANÉ NA JINÉM TRHU CP	128 081	130 071	110 016	106 317
NEKÓTOVANÉ	5 962	5 500	5 943	5 500
CELKEM	430 655	435 914	347 202	344 110

MAJETKOVÉ CENNÉ PAPÍRY

	Reálná hodnota 31/12/2025	Pořizovací cena 31/12/2025	Reálná hodnota 31/12/2024	Pořizovací cena 31/12/2024
VYDANÉ FINANČNÍMI INSTITUCEMI				
NEKÓTOVANÉ	44 075	27 491	41 247	29 840
CELKEM	44 075	27 491	41 247	29 840

Ostatní půjčky

Celková výše položky Ostatní půjčky v částce 671 000 tis. Kč (2024: 489 000 tis. Kč) je reprezentována hodnotou uhrazeného protiplnění v rámci reverzní REPO operace. Protistranou operace je Česká spořitelna, a. s.

Ostatní investice – Deriváty

OSTATNÍ INVESTICE – DERIVÁTY OBCHODNÍ

Pevné termínované kontrakty s kladnou reálnou hodnotou	Nominální hodnota 2025	Reálná hodnota 2025	Nominální hodnota 2024	Reálná hodnota 2024
MĚNOVÉ SWAPY	107 961	689	9 334	71
ÚROKOVÉ SWAPY	64 732	2 044	48 267	1 800
CELKEM	172 693	2 733	57 601	1 871

Pevné termínované kontrakty se zápornou reálnou hodnotou	Nominální hodnota 2025	Reálná hodnota 2025	Nominální hodnota 2024	Reálná hodnota 2024
MĚNOVÉ SWAPY	-25 593	-92	-123 191	-735
ÚROKOVÉ SWAPY	-9 714	-199	-27 919	-569
CELKEM	-35 307	-291	-151 110	-1 304

Měnová struktura investic

MĚNOVÁ STRUKTURA INVESTIC

	Dluhové cenné papíry s proměnlivým výnosem		Dluhové cenné papíry s pevným výnosem		Majetkové cenné papíry		Ostatní investice (deriváty)	
Měna	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
CZK	34 648	31 981	193 753	146 428	44 075	41 248	1 741	1 320
EUR	59 302	41 267	96 411	93 772	0	0	503	-604
USD	0	0	34 453	19 604	0	0	289	-220
NOK	6 343	14 150	0	0	0	0	0	71
SEK	5 745	0	0	0	0	0	-91	0
CELKEM	106 038	87 398	324 617	259 804	44 075	41 248	2 442	567

c) Pohledávky

POHLEDÁVKY

31. prosince 2025	Pojistníci	Ostatní pohledávky	Zajištění	Celkem
VE SPLATNOSTI	0	28 418	138	28 556
PO SPLATNOSTI	56 991	0	0	56 991
CELKEM	56 991	28 418	138	85 547

31. prosince 2024	Pojistníci	Ostatní pohledávky	Zajištění	Celkem
VE SPLATNOSTI	0	26 470	383	26 853
PO SPLATNOSTI	45 875	0	0	45 875
CELKEM	45 875	26 470	383	72 728

V roce 2025 společnost odepsala pohledávky za pojistníky, kde doba splatnosti přesáhla 30 měsíců v celkové výši 5 568 tis. Kč (2024: 3 712 tis. Kč). Dále společnost vytvořila v roce 2025 opravnou položku k pohledávkám za pojistníky ve výši 3 945 tis. Kč (2024: 2 401 tis. Kč).

K 31. prosinci 2025 společnost neevidovala žádné pohledávky z běžného obchodního styku.

Ostatní pohledávky zahrnují k 31. prosinci 2025 zejména odloženou daňovou pohledávku ve výši 25 389 tis. Kč (17 325 tis. Kč k 31. prosinci 2024), viz bod 7. i). Pohledávka z titulu držení dluhopisu U Pilotů (ve výši 7 212 tis. Kč k 31. prosinci 2024), kterou představoval dluhopis U Pilotů, neobchodovatelný instrument s pevnými splátkami, byla v roce 2025 odprodána za částku rovnající se její naběhlé hodnotě.

d) Ostatní aktiva

K 31. 12. 2025 zahrnovala ostatní aktiva zejména hotovost na bankovních účtech ve výši 7 544 tis. Kč (31. 12. 2024: 5 434 tis. Kč).

Jiná aktiva

KONSOLIDAČNÍ ROZDÍL – 2024 A 2025

	Pillow pojišťovna	PK Extra	Celkem
ZŮSTATKOVÁ CENA K 31.12.2023	72 767	-22	72 745
ODPISY	-4 591	22	-4 569
ZŮSTATKOVÁ CENA K 31.12.2024	68 176	0	68 176
ODPISY	-4 591	0	-4 591
ZŮSTATKOVÁ CENA K 31. 12. 2025	63 585	0	63 585

Konsolidační rozdíl z PK Extra byl odepsán následkem výmazu společnosti.

Přechodné účty aktiv

PŘECHODNÉ ÚČTY AKTIV

	31/12/2025	31/12/2024
PŘECHODNÉ ÚČTY AKTIV	275 820	236 350
ODLOŽENÉ POŘIZOVACÍ NÁKLADY NA POJISTNÉ SMLOUVY	238 945	204 121
OSTATNÍ PŘECHODNÉ ÚČTY AKTIV	36 875	32 229

Ostatní přechodné účty aktiv

Skupina se rozhodla účetně zachytit poměrnou výši přebytku peněžních prostředků nacházejících se v Garančním fondu České kanceláře pojistitelů jako aktivum. Jeho výše k 31.12.2025 je 19 891 tis. Kč (31.12.2024: 15 719 tis. Kč). Výše je definovaná jako součet budoucích podílů skupiny na provozních nákladech České kanceláře pojistitelů do maximálního roku uznatelnosti, který skupina konzervativně ohraničila na 5 let.

Dalšími významnými položkami je dohad na doučtování pojistného klientům podle skutečného kilometrického nájezdu ve výši 10 078 tis. Kč (31.12.2024: 9 194 tis. Kč) a náklady příštích období ve výši 2 020 tis. Kč (31.12.2024: 2 994 tis. Kč).

e) Vlastní kapitál

Základní kapitál

K 31. prosinci 2025 zahrnoval základní kapitál skupiny tyto akcie:

AKCIE

Nominální hodnota (Kč)	Počet (ks)	ISIN	Druh	Podoba/forma
10 000	1	-	kmenové	listinné/na jméno
10 000	1	-	kmenové	listinné/na jméno
20	15 752	-	kmenové	listinné/na jméno
20	99 000	-	kmenové	listinné/na jméno

K 31. prosinci 2025 i 2024 bylo splaceno 100 % základního kapitálu, tj. 2 315 040 Kč.

Vlastní akcie

K 31. prosinci 2025 ani 2024 společnost nevlastnila žádné vlastní akcie.

Ostatní kapitálové fondy

OSTATNÍ KAPITÁLOVÉ FONDY

	2025	2024
PŘÍPLATEK K ZÁKLADNÍMU KAPITÁLU	458 011	418 011
CELKEM	458 011	418 011

Menšinový základní kapitál

MENŠINOVÝ ZÁKLADNÍ KAPITÁL

	2025	2024
SMART BANANA, A. S.	5 125	283
CELKEM	5 125	283

Menšinový základní kapitál ke konci roku 2025 vyjadřuje podíl minoritních společníků na dceřiné společnosti Smart Banana, a. s., která vznikla v březnu 2023.

f) Technické rezervy

TECHNICKÉ REZERVY

Hrubá výše	31/12/2025	31/12/2024
------------	------------	------------

REZERVA NA NEZASLOUŽENÉ POJISTNÉ	604 353	470 224
REZERVA NA POJISTNÁ PLNĚNÍ NEVYŘÍZENÝCH POJISTNÝCH UDÁLOSTÍ, Z TOHO	397 220	337 831
RBNS	291 576	257 761
IBNR	95 873	77 157
REZERVA NA NÁKLADY LIKVIDACE	9 771	6 913
REZERVA NA BONUSY A SLEVY	11 780	0
REZERVA NA NEPOSTAČITELNOST POJISTNÉHO	0	0

* K datu účetní závěrky společnost neevidovala žádné škody vyplácené formou rent.

Srážková situace a následné povodně v polovině září 2024 znamenaly pro skupinu hrubý dopad škod ve výši 162 660 tis. Kč, z toho již vyplacených 154 499 tis. Kč (k 31.12.2024: 157 555 tis. Kč, z toho nahlášených 156 555 tis. Kč a z nich vyplacených 122 258 tis. Kč). Čistý dopad na pojišťovnu z pojistných škod byl 10 000 tis. Kč.

Hodnota zajištění na technických rezervách k 31. prosinci 2025 činila – 158 278 tis. Kč (2024: 133 657 tis. Kč). Pojišťovna s ohledem na rostoucí portfolio na Slovensku nově účtuje o rezervě na příspěvky do deficitního garančního fondu Slovenské kanceláře pojistitelů, kterou zařadila do položky Ostatní technické rezervy.

Rozdíl mezi výší rezervy na pojistná plnění nevyřízených pojistných událostí vytvořené k 31. prosinci 2024, platbami v průběhu roku 2025, které se týkaly pojistných událostí zohledněných v této rezervě, a zbytkovou výší této rezervy k 31. prosinci 2025 představuje výsledek likvidace pojistných událostí (run-off).

Hrubá výše run-off je uvedena v následující tabulce:

	Rezervy na PP k 31/12/2024	Vyplaceno v 2025	Rezervy na PP k 31/12/2025	Run-off	Run-off %
PŘÍMÉ POJIŠTĚNÍ					
OSTATNÍ POJIŠTĚNÍ MOTOROVÝCH VOZIDEL	786	0	79	707	90 %
HAVARIJNÍ POJIŠTĚNÍ	63 120	33 575	17 689	11 856	19 %
POJIŠTĚNÍ MAJETKU	59 114	41 903	14 773	2 438	4 %
POJIŠTĚNÍ ODPOVĚDNOSTI	3 989	926	1 057	2 006	50 %
ODPOVĚDNOSTI Z PROVOZU VOZIDLA	199 153	130 567	60 206	8 380	4 %
POJIŠTĚNÍ ÚRAZU A NEMOCI	4 541	3 139	1 084	318	7 %
CELKEM	330 703	210 110	94 888	25 705	8 %

	Rezervy na PP k 31/12/2023	Vyplaceno v 2024	Rezervy na PP k 31/12/2024	Run-off	Run-off %
--	-------------------------------	---------------------	-------------------------------	---------	-----------

PŘÍMÉ POJIŠTĚNÍ

OSTATNÍ POJIŠTĚNÍ MOTOROVÝCH VOZIDEL	1 481	1 089	498	-106	-7 %
HAVARIJNÍ POJIŠTĚNÍ	45 498	26 316	13 692	5 490	12 %
POJIŠTĚNÍ MAJETKU	10 587	3 517	2 888	4 182	40 %
POJIŠTĚNÍ ODPOVĚDNOSTI	1 936	373	756	807	42 %
ODPOVĚDNOSTI Z PROVOZU VOZIDLA	148 994	99 481	44 386	5 127	3 %
POJIŠTĚNÍ ÚRAZU A NEMOCI	4 146	2 286	1 272	588	14 %
CELKEM	212 642	133 062	63 492	16 088	8 %

g) Ostatní rezervy

K 31. prosinci 2025 ani 2024 společnost netvořila žádné netechnické rezervy.

h) Závazky

ZÁVAZKY

31. prosince 2025	Pojistníci	Ostatní závazky z přímého pojištění	Závazky z operací zajištění	Ostatní závazky	Celkem
VE SPLATNOSTI	94 303	10 958	158 161	50 042	313 464
CELKEM	94 303	10 958	158 161	50 042	313 464
31. prosince 2024					
VE SPLATNOSTI	65 518	14 424	131 575	59 758	271 275
CELKEM	65 518	14 429	131 575	59 758	271 275

Závazky za pojistníky jsou tvořené zejména zůstatky klientů v jejich virtuálních peněženkách – k 31.12.2025 ve výši 93 159 tis. Kč (31.12.2024: 64 033 tis. Kč). Závazky z operací zajištění vzrostly úměrně růstu Pojišťovny.

OSTATNÍ ZÁVAZKY

tis. Kč	31/12/2025	31/12/2024
ZÁVAZKY ZA ZAMĚSTNANCI	3 882	2 379

ZÁVAZKY ZE SOCIÁLNÍHO A ZDRAVOTNÍHO POJIŠTĚNÍ	1 833	1 036
ZÁVAZEK SPLATNÉ DANĚ PRÁVNICKÝCH OSOB	15 928	780
ZÁVAZKY ZA DODAVATELI	10 629	2 993
OSTATNÍ	17 770	52 570
OSTATNÍ ZÁVAZKY CELKEM	50 042	59 758

Na konci roku 2024 byly součástí položky Ostatní zejména závazky vůči původním akcionářům Pillow pojišťovny z titulu bonusového doplatku kupní ceny ve výši 45 854 tisíc Kč (2023: 45 845 Kč). Tento doplatek byl vyplacen v dubnu 2025, byl důsledkem splnění výkonnostních parametrů Pillow pojišťovny určených ve smlouvě o nákupu akcií od původních majitelů.

Na konci roku 2025 jsou součástí položky Ostatní závazky zejména závazky vyplývající ze slovenských daní a odvodů z neživotného pojištění, resp. povinného ručení ve výši 11 761 tis. Kč (31.12.2024: 3 649 tis. Kč) a vůči České kanceláři pojistitelů z titulu úhrady příspěvku do Fondu zábrany škod v celkové výši 5 455 tis. Kč (31.12.2024: 4 612 tis. Kč). Další významnou položkou jsou závazky splatné daně právnických osob – 31.12.2025 ve výši 15 928 tis. Kč (31.12.2024: 780 tis. Kč).

Žádné ze závazků společnosti nejsou po splatnosti.

Dlouhodobé závazky

K 31. prosinci 2025, ani k 31. prosinci 2024, neevidovala společnost žádné závazky se zbytkovou dobou splatnosti přesahující pět let.

i) Přejížděné účty pasiv

PŘECHODNÉ ÚČTY PASIV

	31/12/2025	31/12/2024
VÝDAJE PŘÍŠTÍCH OBDOBÍ A VÝNOSY PŘÍŠTÍCH OBDOBÍ	17 911	14 137
DOHADNÉ POLOŽKY PASIVNÍ	37 423	32 246
CELKEM	55 334	46 383

Položka výdaje a výnosy příštích období je výlučně tvořena dopředu přijatým pojistným od pojistníků.

Meziroční růst dohadné položky pasivní v sobě zahrnuje zvýšení dohadu na odměny zaměstnanců, respektive odměnu za zhodnocení investičního portfolia (k 31. prosinci 2025: 15 067 tis. Kč, k 31. prosinci 2024: 12 000 tis. Kč). Dále obsahuje dohadně stanovenou výši objemových provizí (k 31. prosinci 2025: 18 303 tis. Kč, k 31. prosinci 2024: 14 957 tis. Kč), závazek vyplývajícího z XL zajištění (k 31. prosinci 2025: 3 440 tis. Kč, k 31. prosinci 2024: 2 776 tis. Kč).

j) Pohledávky a závazky vůči podnikům ve skupině

K 31. prosinci 2025 neeviduje společnost pohledávky ani závazky vůči podnikům ve skupině (k 31. prosinci 2024 evidovala pohledávku z titulu držení dluhopisu U Pilotů v celkové výši 7 212 tis. Kč emitovaných společností, kde vykonává podstatný vliv skupina RSJ).

Všechny významné transakce se spřízněnými osobami byly uskutečněny za běžných tržních podmínek.

k) Závazky kryté věcným zajištěním a poskytnuté záruky

K 31. prosinci 2025, ani k 31. prosinci 2024, společnost neevidovala žádné závazky kryté věcným zajištěním ani poskytnuté záruky.

8. Doplnující údaje k výkazu zisku a ztráty

a) Neživotní pojištění

Přehled o neživotním pojištění v letech 2025 a 2024 je členěn podle následujících skupin pojištění:

NEŽIVOTNÍ POJIŠTĚNÍ

2025	Předepsané hrubé pojistné	Zasloužené hrubé pojistné	Náklady na pojistná plnění – hrubá výše	Provozní výdaje – hrubá výše	Výsledek ze zajištění
PŘÍMÉ POJIŠTĚNÍ					
ODPOVĚDNOSTI Z PROVOZU VOZIDLA	949 287	864 984	593 530	264 991	-22 382
HAVARIJNÍ POJIŠTĚNÍ	427 822	389 186	258 935	119 809	-222
POJIŠTĚNÍ MAJETKU	100 378	91 664	41 974	28 030	-5 567
POJIŠTĚNÍ ODPOVĚDNOSTI	14 956	13 288	6 302	4 063	4
POJIŠTĚNÍ ÚRAZU	22 455	21 960	8 135	6 715	-4
NEMOC	26 579	26 267	8 503	8 032	-8
CELKEM	1 541 477	1 407 349	917 379	431 640	-28 179
2024	Předepsané hrubé pojistné	Zasloužené hrubé pojistné	Náklady na pojistná plnění – hrubá výše	Provozní výdaje – hrubá výše	Výsledek ze zajištění
PŘÍMÉ POJIŠTĚNÍ					
ODPOVĚDNOSTI Z PROVOZU VOZIDLA	736 281	654 416	449 106	199 075	-20 268
HAVARIJNÍ POJIŠTĚNÍ	340 718	297 533	215 498	91 425	-237
POJIŠTĚNÍ MAJETKU	77 624	61 854	205 973	18 816	138 050
POJIŠTĚNÍ ODPOVĚDNOSTI	11 091	8 953	5 777	2 724	-557
POJIŠTĚNÍ ÚRAZU	16 690	15 758	4 003	4 794	-290
NEMOC	17 039	16 851	5 331	5 126	-565
CELKEM	1 199 443	1 038 514	885 688	321 960	116 133

ROZPIS PŘEDEPSANÉHO POJISTNÉHO DLE ZEMÍ

	2025	2024
ČESKO	1 328 894	1 135 103
SLOVENSKO	212 583	64 341
CELKEM	1 541 477	1 199 444

V roce 2025, ani v roce 2024, nedošlo k předpisu pojistného mimo území Evropské unie.

b) Provize a ostatní pořizovací náklady na pojistné smlouvy

Poradcům byla za rok 2025 připsána provize za zprostředkování pojistných smluv v celkové výši 344 887 tis. Kč (2024: 281 304 tis. Kč).

V roce 2025 společnost vykázala ostatní pořizovací náklady na pojistné smlouvy v celkové výši 19 583 tis. Kč (2024: 12 083 tis. Kč).

c) Správní režie**SPRÁVNÍ REŽIE**

	2025	2024
OSOBNÍ NÁKLADY	68 369	45 567
ODPISY A SPOTŘEBA DROBNÉHO HMATNÉHO MAJETKU	7 968	5 091
IT SLUŽBY	22 504	6 760
MARKETING	2 276	1 245
OSTATNÍ EXPERTNÍ SLUŽBY	2 694	2 123
DATOVÉ A TELEKOMUNIKAČNÍ SLUŽBY	2 743	2 153
NÁJEMNÉ A SPOTŘEBA ENERGIÍ	4 864	3 359
EXTERNÍ AUDIT	2 118	1 805
SLUŽBY EXTERNÍHO CALL CENTRA	14 336	11 374
OSTATNÍ	3 122	3 523
CELKEM	130 994	83 000

Z celkové vykázané správní režie převádí společnost na základě interního alokačního klíče, který je společností pravidelně minimálně jednou ročně aktualizován, část nákladů na interní pořizovací náklady a interní náklady na likvidaci pojistných událostí – 2025: 29 624 tis. Kč (2024: 10 749 tis. Kč).

e) Ostatní technické náklady a výnosy

OSTATNÍ TECHNICKÉ NÁKLADY/VÝNOSY

	2025	2024
OSTATNÍ TECHNICKÉ NÁKLADY	55 740	36 644
OSTATNÍ TECHNICKÉ VÝNOSY	30 701	32 808
SALDO – NEŽIVOTNÍ POJIŠTĚNÍ	-25 309	-3 836

Na základě novely zákona č. 30/2024 Sb., o pojištění odpovědnosti z provozu vozidla, vykazuje společnost v ostatních technických nákladech na účtu neživotního pojištění odvod do fondu zábrany škod ve výši 22 103 tis. Kč (2024: 18 511 tis. Kč). Součástí ostatních technických nákladů na účtu neživotního pojištění je i tvorba opravných položek k pohledávkám z pojištění ve výši 3 945 tis. Kč (2024: 2 401 tis. Kč), rovněž příspěvek společnosti do Garančního fondu České kanceláře pojistitelů v celkové výši 16 700 tis. Kč (2024: 6 200 tis. Kč). Rovněž slovenský odvod z povinného ručení, slovenská daň z neživotního pojištění a odvod do slovenského garančního fondu jsou mezi ostatními technickými náklady, ve výši 18 393 tis. Kč (2024: 5 160 tis. Kč).

Nejvýznamnější součástí položky ostatních technických výnosů na účtu neživotního pojištění společnosti je provize od poskytovatele asistenčních služeb – za rok 2025: 25 019 tis. Kč (2024: 21 474 tis. Kč). Na účty ostatních technických výnosů bylo také účtováno zvýšení aktiva z podílu ve fondu České kanceláře pojistitelů, viz bod 6 d).

f) Zaměstnanci a vedoucí pracovníci

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců a vedoucích pracovníků a odměny:

ZAMĚSTNANCI A VEDOUcí PRACOVNÍCI

2025	Průměrný přepočtený počet	Mzdové náklady	Sociální a zdravotní pojištění	Ostatní náklady
ZAMĚSTNANCI	44,91	35 466	10 949	3 033
VEDOUcí PRACOVNÍCI*	4	14 840	3 527	554
CELKEM	48,91	50 306	14 476	3 587
2024	Průměrný přepočtený počet	Mzdové náklady	Sociální a zdravotní pojištění	Ostatní náklady
ZAMĚSTNANCI	27,07	21 148	6 565	745
VEDOUcí PRACOVNÍCI*	3	11 856	2 883	2 486
CELKEM	30,07	33 004	9 448	3 231

* V rámci položky Vedoucí pracovníci společnost vykazuje peněžité odměny výkonných členů představenstva a dozorčí rady z titulu výkonu jejich funkce v roce 2025/2024. Za účetní období 2025/2024 členům představenstva společnosti nebyly vyplaceny žádné nepeněžité odměny. V roce 2025/2024 nevznikly žádné penzijní závazky vůči bývalým členům představenstva a dozorčí rady společnosti.

Osobní náklady všech zaměstnanců jsou vykázány ve správní režii společnosti. V účetním období je pak část osobních nákladů alokována do pořizovacích nákladů na pojistné smlouvy a do nákladů na likvidaci pojistných událostí.

Členům dozorčí rady společnosti byly za účetní období 2025 vyplaceny peněžní odměny ve výši: 180 tis. Kč (2024: 130 tis. Kč).

V roce 2025, ani v roce 2024, společnost nevykazovala žádné pohledávky vůči členům představenstva a dozorčí rady z titulu zápůjček nebo záloh.

Odměna statutárním auditorům

Odměna statutárnímu auditorovi je obsažena ve správních nákladech společnosti a skládá se z následujících položek:

ODMĚNA STATUTÁRNÍMU AUDITOROVI

	2025	2024
POVINNÝ AUDIT	2 118	1 805
CELKEM	2 118	1 805

g) Výsledek netechnického účtu

Výsledek netechnického účtu činil k 31. prosinci 2025 zisk ve výši 31 644 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: zisk 50 450 tis. Kč).

h) Zisk před zdaněním

K 31. prosinci 2025 činil zisk společnosti před zdaněním 33 674 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: zisk před zdaněním 4 787 tis. Kč).

i) Daně

Daň z příjmů ve výkazu zisku a ztráty

DAŇ Z PŘÍJMŮ VE VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

	2025	2024
ZMĚNA STAVU ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY	7 707	6 905
ZMĚNA STAVU ODLOŽENÉHO DAŇOVÉHO ZÁVAZKU	-934	190
ZMĚNA STAVU SPLATNÉ DANĚ	-15 148	0
DAŇ Z PŘÍJMŮ VE VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY	8 375	7 105

Odložené daňové pohledávky a závazky

Vykázané odložené daňové pohledávky a závazky jsou následující:

PŘECHODNÉ ROZDÍLY

	2025	2024
DAŇOVÁ ZTRÁTA	0	13 758
ZDANĚNÍ TECHNICKÝCH REZERV	23 986	4 815
MAJETEK VYVÍJEN VE SKUPINĚ	4 501	917
ODLOŽENÁ DAŇOVÁ POHLEDÁVKA	28 487	19 490
DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK	-3 098	-2 165
ZDANĚNÍ TECHNICKÝCH REZERV	0	0
ODLOŽENÝ DAŇOVÝ ZÁVAZEK	-3 098	-2 165
ODLOŽENÁ DAŇOVÁ POHLEDÁVKA (+) / ZÁVAZEK (-)	25 389	17 325

Společnost očekává, že za rok 2025 využije plně minulé uplatnitelné daňové ztráty (k 31. prosinci 2024 byla výše uplatnitelné daňové ztráty 65 515 tis. Kč), zčásti díky své účetní ziskovosti a zčásti následkem rozdílného vývoje účetních a daňových technických rezerv v pojišťovnictví, které jsou daňově uznatelné jen do výše stanovené evropskou směrnicí Solvency II. Následkem toho je výrazné zvýšení odložené daňové pohledávky z titulu zdanění technických rezerv.

Skupina vyhodnotila, že není poplatníkem dorovnávací daně.

9. Ostatní údaje

a) Transakce nevykázané v rozvaze

K 31. prosinci 2025, ani 2024, společnost neevidovala žádné smlouvy a dohody, které nejsou zahrnuty v rozvaze a pro které jsou rizika a užitky s nimi spojená pro společnost významné.

b) Možné budoucí závazky

K 31. prosinci 2025, ani 2024, si společnost nebyla vědoma žádných možných budoucích závazků.

c) Členství v České kanceláři pojistitelů

Jako člen Kanceláře se společnost zavázala dle § 18 odst. 6 zákona o pojištění odpovědnosti z provozu vozidla ručit za závazky Kanceláře. Za tímto účelem společnost přispívá do garančního fondu.

V případě, že by některý člen Kanceláře nebyl schopen plnit své závazky vyplývající z povinně smluvního pojištění odpovědnosti z provozu vozidla z důvodů nesolventnosti, může společnosti vzniknout povinnost vložit do garančního fondu dodatečné příspěvky.

d) Slovenská kancelária poisťovateľov (SKP)

Pojišťovna je i členem slovenské Kanceláře zřízené zákonem NR SR č. 381/2001 Z.z. o povinnom zmluvnom poistení zodpovednosti za škodu spôsobenú prevádzkou motorového vozidla a o zmene a doplnení niektorých zákonov. SKP rovněž spravuje garanční fond, do kterého společnost přispívá na základě svého tržního podílu. Pojišťovna s ohledem na rostoucí portfolio na Slovensku nově účtuje o rezervě na příspěvky do deficitního garančního fondu Slovenské kanceláře pojistitelů, kterou zařadila do položky Ostatní technické rezervy.

e) Následné události

Dne 26.5.2026 byla založena společnost SFI Finance, a.s. za účelem akvizice 100 % akcií Simply Fair Insurance a.s. Klíčovou řídicí osobou SFI Finance a majoritním akcionářem (54 %) je jediný člen představenstva – RNDr. Jakub Strnad, Ph.D.

Hlavním pilířem této změny je konsolidace majoritního vlastnického podílu do rukou osob, které jsou úzce spjatý s každodenním řízením a strategickým rozvojem Pillow pojišťovny, doplněné o nové, pečlivě vybrané akcionáře s dlouhodobým investičním horizontem. Cílem plánované transakce je zachování kontinuity rozvoje stávajícího obchodního modelu Pillow pojišťovny a jasný přechod na akcionářské úrovni od časově limitovaného investičního horizontu s cílem maximalizace exit value k modelu dlouhodobého strategického vlastnictví.

Akvizice 100 % akcií Simply Fair Insurance a.s. se bude po předchozím souhlasu České národní banky s nabytím kvalifikované účasti realizovat v souladu s rámcovou smlouvou o převodu akcií uzavřenou mezi RSJ PE SICAV a.s., jednajícím na účet podfondu RSJ PE Insurtech podfond, a SFI Finance a.s. dne 30. 6. 2026:

- koupí 67,90% podílu na základním kapitálu a hlasovacích právech v SFI od RSJ PE Insurtech,
- vkladem 32,10% podílu na základním kapitálu a hlasovacích právech v SFI ze strany akcionářů SFI Finance a.s. do jmění SFI Finance a.s.

Pro zajištění finančních prostředků společnost SFI Finance zahájila proces emise dluhopisů v objemu 720–760 mil. Kč s cílem emitovat 720 mil. Kč k 30.9.2026. Prospekt související s dluhopisy byl předložen ČNB ke schválení dne 22. června 2026. Prostředky z výtěžku emise tohoto dluhopisu hodlá SFI Finance použít spolu s vlastními finančními prostředky na úhradu kupní ceny za akcie SFI v držení RSJ Insurtech.

Po datu účetní závěrky nenastaly žádné jiné významné následné události.

V Praze dne 13. července 2026

RNDr. Jakub

Strnad Ph.D.

Digitally signed by
RNDr. Jakub Strnad
Ph.D.

Date: 2026.07.13
17:28:12 +02'00'

Jakub Strnad

člen představenstva